

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Иркутский государственный университет путей сообщения»

(ФГБОУ ВО ИрГУПС)

РАССМОТРЕНО

На заседании Ученого совета

от «26» февраля 2021 г.

протокол № 8

УТВЕРЖДЕНО

приказом ректора

от «10» марта 2021 г.

№ 27/1

О Т Ч Е Т

по Комплексному плану развития высшего образования Иркутского  
государственного университета путей сообщения за 2020 год

Иркутск, 2021

## I Введение

Комплексный план развития высшего образования Иркутского государственного университета путей сообщения и его филиалов сформирован на основании решения Ученого совета ИрГУПС от 02.11.2018 г., протокол № 3. Основу Комплексного плана высшего образования ИрГУПС на 2019-2021 годы составила Программа развития Университета до 2024 года.

Приоритетные направления развития Российской Федерации в области образования и науки определены в Указах Президента Российской Федерации от 01.12.2016 г. № 642 «О стратегии научно-технологического развития Российской Федерации» и от 07.05.2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года».

Для Иркутского государственного университета путей сообщения наиболее значимыми из них являются:

- формирование эффективной системы выявления, поддержки, развития способностей талантливой молодежи, как в процессе обучения, так и в построении успешной карьеры в области науки, технологий и инноваций;
- модернизация профессионального образования, в том числе создание практико-ориентированных, гибких, адаптивных образовательных программ;
- формирование целостной системы подготовки и профессионального роста научных и научно-педагогических кадров;
- обеспечение подготовки высококвалифицированных кадров для цифровой экономики;
- проведение исследований и разработок, соответствующих мировому уровню, увеличение затрат на научные исследования и разработки за счёт всех источников;
- формирование системы непрерывного обновления работающими гражданами своих профессиональных знаний и приобретение ими новых профессиональных навыков, включая овладение компетенциями в области цифровой экономики;
- обновление приборной базы и оборудования для образования и науки;
- укрепление российской гражданской идентичности на основе духовно-нравственных и культурных ценностей народов Российской Федерации, поддержка добровольческих (волонтерских) движений;
- поддержка студенческого самоуправления, позитивных социальных молодежных инициатив и движений.

Стратегической целью Комплексного плана развития высшего образования ИрГУПС на 2019-2021 годы является становление межрегионального отраслевого университетского комплекса «Иркутский государственный университет путей сообщения» как крупнейшего научно-образовательного и культурного центра в Российской Федерации, осуществляющего подготовку специалистов качественно нового уровня и имеющего высокие результаты в научно-исследовательской и инновационной деятельности.

Достижение поставленной цели определяется решением следующих основных задач:

- формирование положительного имиджа Университета и привлечение талантливой молодежи для обучения и работы в Университете;
- повышение качества образовательной деятельности на основе компетентного подхода и профессиональных стандартов к содержанию основных

профессиональных образовательных программ, фундаментальности и практической направленности обучения, усиления роли самостоятельной работы студентов, интеграции учебного процесса и научной деятельности;

- повышение эффективности учебно-методической и научно-методической работы за счет: внедрения современных образовательных технологий; совершенствования методики преподавания; роста педагогического мастерства преподавателей;

- организация и проведение фундаментальных и прикладных научных исследований, опытно-конструкторских и экспертно-аналитических работ, в том числе по проблемам железнодорожного транспорта;

- повышение эффективности научных исследований за счёт активной инновационной деятельности;

- совершенствование системы подготовки научно-педагогических кадров высшей квалификации и системы повышения квалификации преподавательского состава; обновление кадрового состава;

- развитие системы дополнительного профессионального образования за счёт разработки и реализации программ переподготовки и повышения квалификации специалистов различных отраслей экономики, в том числе работников железнодорожного транспорта, особенно по базовым компетенциям цифровой экономики;

- воспитание у обучающихся чувства патриотизма, любви и уважения к национальным традициям и духовному наследию России, сохранению и преумножению нравственных и культурных ценностей народов Российской Федерации;

- поддержка студенческого спорта и здорового образа жизни;

- развитие международного сотрудничества в области образования и науки;

- формирование современной материально-технической и информационной базы для развития образовательного процесса, научных исследований и иных видов деятельности;

- совершенствование системы социально-экономической поддержки работников и обучающихся.

Для реализации поставленной стратегической цели и решения основных задач Комплексного плана развития высшего образования Иркутского государственного университета путей сообщения на 2019-2021 годы разработаны следующие проекты:

Проект № 1 «Развитие кадрового потенциала»;

Проект № 2 «Привлечение талантливой молодежи и профориентационная работа»;

Проект № 3 «Модернизация образовательной деятельности»;

Проект № 4 «Научно-исследовательская деятельность»;

Проект № 5 «Научно-исследовательская работа обучающихся»;

Проект № 6 «Развитие международной деятельности»;

Проект № 7 «Молодежная политика и воспитательная работа»;

Проект № 8 «Дополнительное образование»;

Проект № 9 «Современная цифровая образовательная и научная среда»;

Проект № 10 «Финансово-экономическая деятельность и развитие материально-технической базы»

ПАСПОРТ  
проекта № 1 «Развитие кадрового потенциала»

Основные положения

Сроки начала и окончания проекта	01.01.2019 г. - 31.12.2021 г.
Куратор проекта	Хоменко Андрей Павлович, д.т.н., профессор, ректор ФГБОУ ВО ИрГУПС
Руководители проекта	Лившиц Александр Валерьевич, д.т.н., профессор, проректор по научной работе и информатизации ФГБОУ ВО ИрГУПС Куценко Сергей Михайлович, к.т.н., доцент, проректор по учебной работе ФГБОУ ВО ИрГУПС
Участники проекта	Деканы факультетов, заведующие кафедрами, руководители структурных подразделений ФГБОУ ВО ИрГУПС

Содержание проекта

Цель проекта	Повышение эффективности и качества работы профессорско-преподавательского состава.
--------------	--

Задачи проекта	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Формирование высококвалифицированного коллектива преподавателей, имеющих ученую степень и/или ученое звание, способных на высоком уровне обеспечить реализацию основных профессиональных образовательных программ на основе компетентностного подхода федеральных государственных образовательных стандартов и требований профессиональных стандартов.</li><li>2. Привлечение для работы на кафедрах и в лабораториях молодых преподавателей и ученых - кандидатов наук за счет грантовой или целевой поддержки талантливой молодежи.</li><li>3. Модернизация и повышение эффективности системы подготовки научно-педагогических кадров через институты аспирантуры, докторантуры и соискательства, обеспечивающих обновление профессорско-преподавательского состава.</li><li>4. Организация и проведение мероприятий по обеспечению необходимых условий для открытия и работы сети диссертационных советов, в том числе с вузами-партнерами.</li><li>5. Совершенствование педагогического и профессионального мастерства профессорско-преподавательского состава, расширение научных знаний и практических навыков работников Университета за счет стажировок на предприятиях, в ведущих университетах и научных институтах, а также путем повышения квалификации и профессиональной переподготовки в институтах дополнительного образования.</li><li>6. Совершенствование системы морального и материального стимулирования труда работников Университета за счет внедрения</li></ol>
----------------	---

	<p>«эффективного контракта» на базе профессиональных стандартов.</p> <p>7. Создание условий для развития творческих способностей преподавателей, сотрудников, студентов и аспирантов за счет социально-психологической и экономической поддержки каждого члена коллектива.</p> <p>8. Разработка и реализация программ повышения квалификации преподавателей Университета, направленных на изучение иностранных языков и формирование базовых компетенций цифровой экономики.</p> <p>9. Создание эффективной системы формирования кадрового резерва, включая наставничество и дополнительное обучение.</p>
--	---

#### План достижения показателей проекта

Показатель	Базовый 2018	2019	2020	
			план	факт
Доля преподавателей, имеющих ученую степень в общем числе профессорско-преподавательского состава(%) всего, в т.ч.:	70,8	75.6	71,0	78,15
– доктора наук	14,0	15.2	14,0	14,44
– кандидата наук	56,8	60.7	57,0	62,76
Доля преподавателей, имеющих ученое звание в общем числе профессорско-преподавательского состава(%) всего, в т.ч.:	49,5	56.0	51,0	56,85
– профессора	10,5	12,6	11,0	10,71
– доцента	39,0	43.2	40,0	46,14
Средний возраст профессорско-преподавательского состава (лет)	50	50.1	49	51,42
Доля преподавателей моложе 35 лет в общем числе профессорско-преподавательского состава(%)	19,0	19.6	19,0	15,89
Доля преподавателей, владеющих иностранным языком и имеющих возможность преподавать на иностранном языке в общем числе профессорско-преподавательского состава(%)	16,0	17.4	20,0	16,06
Число докторантов (чел.)	0	0	0	1
Число аспирантов (чел.)	110	96	112	109
Количество защищенных диссертаций преподавателями и сотрудниками Университета на соискание ученой степени (шт.):	4	4	4	7
– доктора наук	1	0	0	2
– кандидата наук	3	4	4	5
Доля научно-педагогических работников, прошедших повышение квалификации в общем числе НПР, в т.ч. в форме стажировок(%)	33	98.2	35	87,98
Доля научно-педагогических работников, прошедших профессиональную переподготовку в общем числе НПР(%)	10	1.8	12	5,14

Число ведущих профессоров университетов Российской Федерации и известных ученых РАН, привлеченных в Университет для чтения лекций, проведения семинаров и мастер-классов для студентов и аспирантов, в том числе в рамках сетевых договоров (чел.)	6	4	6	3
Доля профессорско-преподавательского состава Университета, прошедшего повышение квалификации, направленное на освоение базовых компетенций цифровой экономики, в общем числе ППС(%)	40	6.3	43	23,73

### Результаты проекта

- В 2020 году увеличилась доля преподавателей, имеющих ученую степень: в 2019г. – 75,63%, в 2020г. – 78,15%:
  - доля кандидатов наук составляла в 2019 г. – 60,71%, в 2020 г. – 62,76%;
  - доля докторов наук составляла в 2019 г. – 15,2%, в 2020 г. – 14,44%;
- Увеличилась доля преподавателей, имеющих ученое звание: в 2019г. – 55,81%, в 2020г. – 56,85%:
- Уменьшилась доля преподавателей, имеющих ученое звание профессора: в 2019 г. – 12,6%, в 2020 г. 10,7%.
  - средний возраст профессорско-преподавательского состава в 2019 г. составил 50,1 лет, а в 2020 г. – 51,4 лет;
  - доля преподавателей моложе 35 лет в 2019 г. составила 19,6%, в 2020 г. 15,9%;
  - доля преподавателей, владеющих иностранными языками, в 2019 году составила 17,4%, в 2020 – 16,6% (при плане 20%).
- Докторские диссертации защитили 2 человека (Афанасова Е.Н., доцент кафедры «Философия и социально-гуманитарные науки», Филиппенко Н.Г., доцент кафедры «Автоматизация производственных процессов»).
- Кандидатские диссертации защитили в 2020 г. – 5 человек, в 2019 г. – 4 человека.
- Перевыполнили план повышения квалификации профессорско-преподавательского состава. Доля преподавателей, прошедших различные формы повышения квалификации составила 89% при плане 35%.
- Доля преподавателей, прошедших профессиональную переподготовку составила 5,14% при плане 12%.
- Состояние кадрового потенциала профессорско-преподавательского состава в 2019г. и 2020г. отражено в таблице 1.

Таблица 1.

Год	Всего работников (чел.)	ППС (чел.)				
		всего	С ученой степенью д. н.	С ученой степенью к.н.	С ученым званием профессор.	С ученым званием доцент
2019	840	321	47	192	35	139
2020	778	311	42	196	31	148

**ПАСПОРТ**  
проекта № 2 «Привлечение талантливой молодежи и профориентационная работа»

Основные положения

Сроки начала и окончания проекта	01.01.2019 г. - 31.12.2021 г.
Куратор проекта	Хоменко Андрей Павлович, д.т.н., профессор, ректор ФГБОУ ВО ИрГУПС
Руководитель проекта	Олинович Н.А., к.э.н., директор Института дополнительного образования ФГБОУ ВО ИрГУПС
Участники проекта	Деканы факультетов, заведующие кафедрами, руководители структурных подразделений ФГБОУ ВО ИрГУПС

Содержание проекта

Цель проекта	Формирование положительного имиджа Университета, привлечение талантливой молодежи для обучения и работы в Университете
--------------	--

Задачи проекта	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Организация взаимодействия с образовательными учреждениями среднего общего и профессионального образования по привлечению талантливой молодежи для обучения в Университете, в том числе в рамках Малой транспортной академии.</li> <li>2. Организация профильных классов и профориентационных пунктов в городах и на линейных станциях Восточной Сибири и Забайкалья.</li> <li>3. Проведение активной рекламной компании и осуществление имиджевых проектов по привлечению выпускников школ для поступления в Университет.</li> <li>4. Использование средств массовой информации, интернета для популяризации образовательных программ Университета, информирования о перспективах трудоустройства, возможности творческой самореализации и карьерного роста после окончания Университета.</li> <li>5. Проведение олимпиад, конкурсов, конференций, выставок для школьников на базе Университета, привлечение их к участию в спортивных соревнованиях и культурно-массовых мероприятиях студентов, к волонтерскому движению.</li> <li>6. Развитие системы дополнительного образования для школьников при подготовке и сдаче ЕГЭ и адаптации к будущей учёбе в Университете.</li> </ol>
----------------	--

План достижения показателей проекта

Показатель	Базовый 2018	2019	2020	
			план	факт
Количество программ дополнительного довузовского образования (шт.)	8	10	10	12
Число обучающихся прошедших обучение по программам дополнительного довузовского образования, не менее (чел.)	145	351	160	377
Количество программ дополнительного довузовского образования для детей сельской местности (шт.)	8	10	10	12

Число обучающихся прошедших обучение по программам дополнительно-го довузовского образования для детей сельской местности, не менее (чел.)	20	30	30	9
Число школьников участвующих в чемпионатах профессионального мастерства по методике WorldSkills на площадках Университета (чел.)	26	17	26	21
Мероприятия, проводимые для выявления талантливых детей и привлечения талантливой молодежи:				
- проведение олимпиад, конференций, конкурсов (университетских/региональных/всероссийских/международных) (шт.)	8	8	8	7
- проведение летних (зимних) школ для детей (университетских/региональных/всероссийских/международных) (шт.)	2	2	2	2
- проведение мероприятий в рамках программы по выявлению талантливых детей (шт.)	2	8	2	7
Средний балл ЕГЭ студентов поступивших на первый курс по очной форме обучения (балл)	57	58	58	54,2
Число победителей и призеров олимпиад, конкурсов международного, всероссийского и регионального уровня поступивших на первый курс (чел.)	33	23	34	52
Количество профильных классов (шт.)	8	9	10	9
Количество мероприятий проведенных для улучшения имиджа Университета (шт.)	4	8	6	10

### Результаты проекта

1. По результатам работы по привлечению талантливой молодежи, развития системы дополнительного довузовского образования – увеличилось число победителей и призеров олимпиад, конкурсов международного, всероссийского и регионального уровня поступивших на первый курс: в 2019г. – 23, в 2020г. – 52.
2. При общей положительной тенденции показателей проекта за 2020 год, негативным является снижение среднего балла ЕГЭ
3. Развита сеть довузовской подготовки и профориентационной работы через создание профильных классов и профориентационных пунктов в городах Восточной Сибири и Забайкалья – профильные классы на базе школ-интернатов ОАО «РЖД», на базе МБОУ СОШ №63 г. Иркутск, лицей №1 г. Иркутск; профориентационные пункты на базе школ-интернатов ОАО «РЖД» в городах Иркутской области и Республики Бурятия, пгт. Усть-Ордынский, г. Шелехов, г. Ангарск, г. Усолье-Сибирское.
4. Увеличилось число программ и количество слушателей дополнительного довузовского образования. В 2019 г. – 10 программ и 351 слушатель, в 2020 г. 12 программ и 377 слушателей.
5. Увеличилось число мероприятий по улучшению имиджа Университета и привлечения выпускников школ для поступления в Университет – Региональный чемпионат Иркутской области Worldskills Russia, XIV городской молодёжный компьютерный фестиваль «Иркутская компьютериада-2020»,



Открытая региональная межвузовская олимпиада школьников Иркутской области «Золотой фонд Сибири», Школа экономической грамотности, Олимпиада «Паруса Надежды», Дни открытых дверей, Региональная неделя профессиональных проб, Всероссийский конкурс научно-исследовательских проектов «Транспорт будущего», Байкальский Международный Салон Образования, Научно-практическая конференция «Школа-Вуз», обучение школьников по дополнительной программе «Техник-конструктор», школа экономической грамотности, Всероссийская олимпиада школьников по физкультуре и основам безопасности жизнедеятельности, проведение родительских

- б. Активно использовались средства массовой информации, интернета для популяризации образовательных программ Университета, информирования о перспективах трудоустройства, возможности творческой самореализации и карьерного роста после окончания Университета.

## ПАСПОРТ

проекта № 3 «Модернизация образовательной деятельности»

### Основные положения

Сроки начала и окончания проекта	01.01.2019 г. - 31.12.2021 г.
Куратор проекта	Хоменко Андрей Павлович, д.т.н., профессор, ректор ФГБОУ ВО ИрГУПС
Руководитель проекта	Куценко Сергей Михайлович, к.т.н., доцент, проректор по учебной работе ФГБОУ ВО ИрГУПС
Участники проекта	Деканы факультетов, заведующие кафедрами, руководители структурных подразделений ФГБОУ ВО ИрГУПС

### Содержание проекта

Цель проекта	Удовлетворение потребностей железнодорожной отрасли и экономики Восточной Сибири и Забайкалья в качественном профессиональном образовании.
--------------	--

Задачи проекта	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Формирование и развитие опережающей системы подготовки специалистов, обладающих необходимыми профессиональными компетенциями, навыками проектной и коллективной работы, способных творчески решать сложные инженерные и научно-технические задачи, в том числе в области железнодорожного транспорта.</li> <li>2. Совершенствование содержания образовательной деятельности на основе развития фундаментальности и практической направленности образовательных программ, разработки и реализации профессиональных образовательных программ нового поколения; усиление роли самостоятельной работы студентов и слушателей; интеграции учебного процесса, научной деятельности и производства.</li> <li>3. Развитие форм и методов образовательной деятельности на основе</li> </ol>
----------------	--

	<p>реализации принципа непрерывности и доступности образования за счет возможности продолжения образования на любом уровне в рамках университетского комплекса.</p> <p>4. Внедрение в учебный процесс современных методов обучения, использование информационных технологий, развитие системы дистанционного образования, совершенствование учебно-методического обеспечения, расширение доступа к электронным библиотечным ресурсам.</p> <p>5. Актуализация основных профессиональных образовательных программ с учётом требований профессиональных стандартов и базовых компетенций цифровой экономики.</p> <p>6. Совершенствование системы управления образовательной деятельностью путем создания единого информационного пространства университетского комплекса ИрГУПС.</p> <p>7. Развитие материально-технической базы учебного процесса и научных исследований, соответствующей современному уровню и обеспечивающей подготовку специалистов на современной технической, технологической, информационной основе.</p> <p>8. Развитие и совершенствование системы обеспечения качества образовательных услуг, в том числе на основе постоянного повышения профессионального уровня профессорско-преподавательского состава Университета.</p> <p>9. Внедрение системы мониторинга трудоустройства выпускников Университета, учитывающей удовлетворенность работодателей качеством подготовки выпускников.</p>
--	--

#### План достижения показателей проекта

Показатель	Базовый 2018	2019	2020	
			план	факт
Доля актуализированных в соответствии с ФГОС ВО 3++ основных профессиональных образовательных программ с учетом профессиональных стандартов в общем количестве ОПОП (%)	20,0	28.5	80,0	48,12
Доля актуализированных в соответствии с ФГОС ВО 3++ основных профессиональных образовательных программ в части формирования у выпускников цифровых компетенций в общем количестве ОПОП (%)	10,0	19.5	20,0	32,3
Количество образовательных программ (уровень бакалавриата) (шт.)	18	20	19	20
Количество образовательных программ (уровень специалитета) (шт.)	13	14	13	15
Количество образовательных программ (уровень магистратуры) (шт.)	9	14	10	17
Количество образовательных программ (подготовка научно-педагогических кадров в аспирантуре) (шт.)	9	15	9	16

Средний балл ЕГЭ студентов, принятых по результатам ЕГЭ на обучение по очной форме по программам бакалавриата и специалитета за счет средств соответствующих бюджетов бюджетной системы РФ (балл)	57	55.4	58	56,43
Доля численности студентов, обучающихся по программам магистратуры, в общей численности студентов, обучающихся по образовательным программам бакалавриата, специалитета и магистратуры очной формы обучения (%)	4,5	7.2	5,0	3,2
Доля численности обучающихся (приведенного контингента), по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре в общей численности приведенного контингента обучающихся по основным образовательным программам высшего образования (%)	1,7	1.6	1,7	2,2
Число призеров конкурсов грантов дипломных проектов Росжелдора (чел.)	4	2	5	7
Доля выпускников, трудоустроившихся в течение года после окончания Университета, в общем числе выпускников (%)	85	89.2	86	86,76
Число студентов бакалавриата, участвующих в федеральном интернет-экзамене / число студентов, успешно сдавших федеральный интернет-экзамен, не менее (чел.)	21/21	53/21	30/30	10/3
Доля учебных дисциплин, обеспеченных онлайн курсами к общему числу дисциплин (%)	2,0	0.8	2,0	38
Доля курсовых и выпускных квалификационных работ, выполняемых с использованием 3D-проектирования и инженерных программных комплексов (NASTRAN, ADAMS, Matlab, Mathcad, BIM и др.) в общем количестве курсовых и выпускных квалификационных работ (%):				
– курсовых работ	15,0	26.9	20,0	29,8
– выпускных квалификационных работ	10,0	20.3	20,0	34,02
Количество изданных учебников, учебных пособий, не менее (шт.)	25	22	30	18
Количество изданных учебно-методических пособий, лабораторных практикумов и других методических материалов, обеспечивающих учебно-методическую базу специальности (направления подготовки) (шт.)	60	22	60	54
Количество лекций, семинаров и лабораторных работ, разработанных на базе результатов научных исследований кафедр, не менее (шт.)	15	65	20	70

Количество организованных и проведенных на базе Университета научно-методических конференций, семинаров, круглых столов по вопросам образования (шт.)	2	1	2	3
Количество докладов на научно-методических конференциях, семинарах, круглых столах; опубликованных статей по вопросам образования (шт.)	10	88	15	67
Количество выполняемых научно-методических работ по теме профессионального образования, имеющих номер государственной регистрации/ количество штатных преподавателей и сотрудников, участвующих в научно-методических работах по теме профессионального образования, имеющих номер государственной регистрации (шт.)	2/15	8/26	3/20	7/45
Объем средств за обучение по договорам с физическими и юридическими лицами (млн руб.)	233,2	179,9	240,0	14

#### Результаты проекта

- В 2020 году образовательная деятельность в ИрГУПС осуществлялась по 20 программам бакалавриата, 15 программам специалитета, 14 программам магистратуры и 16 программам аспирантуры. Для сравнения в 2019 году было 20 программ бакалавриата, 14 программ специалитета, 17 программ магистратуры и 15 программ аспирантуры.
- В связи с уменьшением числа магистерских программ уменьшилась доля обучающихся по программам магистратуры с 7,2% в 2019 году до 3,2% в 2020 году, что недопустимо для вуза со статусом университета.
- Контингент студентов по очной и заочной формам обучения в 2020 году и 2019 году приведен в таблицах 2 и 3. Количество студентов по сравнению с 2019 годом уменьшилось по очной форме на 247 человек, из них на 163 обучающихся по договорам с физическими (юридическими) лицами; по заочной форме количество студентов по сравнению с 2019 годом уменьшилось на 125 человек, из них на 110 человек обучающихся по договорам с физическими (юридическими) лицами.
- В отчетном году увеличилась доля ОПОП «актуализированных с учетом профстандартов: в 2019 г. – 28,5%; в 2020 г. – 48,1%, а также доля ОПОП актуализированных в части формирования цифровых компетенций.
- Существенно увеличилась доля дисциплин, обеспеченных онлайн-курсами: в 2019 г. – 0,8%; в 2020 г. – 38%.
- Увеличилось количество методических изданий: в 2019 г. – 22 издания; в 2020 г. – 54 издания. И уменьшилось количество учебных пособий: в 2019 г. – 22 учебных пособия; в 2020 г. – 18 учебных пособий.
- Уменьшилось количество тем научно-методических исследований: в 2019 г. – 8 тем; в 2020 г. – 3 темы, но увеличилось число участников исследований: в 2019 г. – 26 человек; в 2020 г. – 45 человек.

Таблица 2.

Контингент обучающихся в ИрГУПСе по очной форме обучения в 2019г. и 2020 г.

Направления подготовки	2019г.				2020г.			
	Всего	за счет бюджета	За счет договоров	По целевой подготовке	Всего	за счет бюджета	За счет договоров	По целевой подготовке
Бакалавриат	1762	1146	616	44	1606	1073	533	39
Специалитет	2444	1971	473	986	2375	1955	420	950
Магистратура	246	205	41	0	224	210	14	0
Всего	4452	3322	1130	1030	4205	3238	967	989

Таблица 3.

Контингент обучающихся в ИрГУПСе по заочной форме обучения в 2019г. и 2020 г.

Направления подготовки	2019г.				2020г.			
	Всего	за счет бюджета	За счет договоров	По целевой подготовке	Всего	за счет бюджета	За счет договоров	По целевой подготовке
Бакалавриат	425	32	393	0	405	34	369	0
Специалитет	1665	658	1007	415	1560	663	417	
Магистратура	0	0	0	0	0	0	0	0
Всего	2090	690	1700	415	1965	697	1266	417

## ПАСПОРТ

проекта № 4 «Научно-исследовательская деятельность»

## Основные положения

Сроки начала и окончания проекта	01.09.2019 г. - 31.12.2021 г.
Куратор проекта	Хоменко Андрей Павлович, д.т.н., профессор, ректор ФГБОУ ВО ИрГУПС
Руководители проекта	Лившиц Александр Валерьевич, д.т.н., профессор, проректор по научной работе ФГБОУ ВО ИрГУПС
Участники проекта	Директора институтов-филиалов университета, деканы факультетов, заведующие кафедрами, руководители структурных подразделений ФГБОУ ВО ИрГУПС

## Содержание проекта

Цель проекта	Развитие научно-исследовательской деятельности университета как основы его устойчивого функционирования и развития.
--------------	---

Задачи проекта	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Организация и проведение фундаментальных и прикладных научно-исследовательских работ по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России, в том числе в области железнодорожного транспорта.</li> <li>2. Повышение публикационной активности профессорско-преподавательского состава и научных сотрудников, в том числе в международных издательствах.</li> <li>3. Формирование высококвалифицированного коллектива преподавателей и научных сотрудников, способных обеспечить проведение научных исследований на мировом уровне.</li> <li>4. Создание современной материально-технической базы научных исследований, в том числе за счет развития центра коллективного пользования приборами и аппаратурой.</li> <li>5. Увеличение объема финансирования научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ за счет широкого участия профессорско-преподавательского состава и сотрудников университета в конкурсах грантов, проектов, программ, в том числе на международном уровне.</li> <li>6. Создание и развитие инновационной инфраструктуры для внедрения научно-технических результатов в производство, в том числе пути создания малых инновационных предприятий.</li> <li>7. Организация на базе Университета научно-практических конференций, в том числе с международным участием.</li> </ol>
----------------	--

### План достижения показателей проекта

Показатель	Базовый 2018	2019	2020	
			план	факт
Число штатных сотрудников, участвовавших в НИР, НИОКР и проектно-аналитических работах, не менее (чел.)	240	239	255	<b>215</b>
Количество выполнявшихся тем НИР, НИОКР и проектно-аналитических работ, имеющих номер государственной регистрации, в т.ч. (шт.):	47	46	49	<b>30</b>
– количество выполнявшихся тем НИР, НИОКР и проектно-аналитических работ, зарегистрированных в текущем году	9	16	10	<b>7</b>
– количество выполнявшихся тем НИР, НИОКР и проектно-аналитических работ на хоздоговорной основе	4	7	5	<b>6</b>

Объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в расчете на одного НПП (тыс. руб.)	88,0	105	92,0	<b>332,6</b>
Количество изданных сборников научных трудов, в т.ч. электронных (шт.)	10	8	11	<b>2</b>
Количество изданных выпусков журналов, в т.ч. электронных (шт.)	12	16	13	<b>14</b>
Количество изданных монографий (шт.)	22	16	23	<b>17</b>
Количество опубликованных научных статей не менее, в т.ч. (шт.):	1050	1248	1100	<b>1058</b>
– в научной периодике, входящей в перечень изданий ВАК Министерства науки и высшего образования РФ, не менее	300	281	315	<b>201</b>
– в научной периодике, индексируемой в системе цитирования Web of Science	20	36	24	<b>44</b>
– в научной периодике, индексируемой в системе цитирования Scopus	45	74	48	<b>152</b>
– в научной периодике, индексируемой в базе данных Russian Science Citation Index (RSCI)	38	28	39	<b>26</b>
– в научной периодике, входящей в Ядро РИНЦ	80	116	81	<b>86</b>
Количество цитирований публикаций за год в индексируемых системах цитирования, не менее, в т.ч. (шт.):	2900	3528	2980	<b>2525</b>
– в индексируемой системе цитирования Web of Science	12	2	15	<b>42</b>
– в индексируемой системе цитирования Scopus	31	14	34	<b>251</b>
– в индексируемой базе данных Russian Science Citation Index (RSCI)	12	22	14	<b>143</b>
Количество организованных и проведенных на базе ИрГУПС конференций, семинаров, круглых столов по приоритетным направлениям науки и техники, в т.ч. (шт.):	30	38	32	<b>14</b>
– международных	3	2	3	<b>1</b>
– всероссийских	7	11	7	<b>4</b>
– региональных	3	2	4	<b>4</b>
– регионально-отраслевого университетского комплекса ИрГУПС	17	16	18	<b>2</b>
Количество полученных патентов и свидетельств, в т.ч. (шт.):	45	59	45	<b>64</b>
– патентов на изобретения	20	34	20	<b>44</b>
– свидетельств о регистрации программ для ЭВМ, баз данных	20	19	20	<b>15</b>
– патентов на полезные модели	5	6	5	<b>5</b>

Численность (чел.):				
– аспирантов	110	96	116	<b>105</b>
– докторантов	0	0	0	<b>1</b>
Количество защищенных диссертационных работ (шт.):	6	4	9	<b>7</b>
– кандидатских	5	4	8	<b>5</b>
– докторских	1	0	1	<b>2</b>

### Результаты проекта

- В 2020 году достичь плановых показателей по большинству позиций не удалось, за исключением количества хозяйственных работ, изданных выпусков журналов, опубликованных научных статей, полученных патентов и свидетельств. Причина в снижении показателей заключается в неблагоприятной эпидемиологической обстановке, длительным запретом на перемещения и введенным режимом самоизоляции.

- Меньше стало штатных сотрудников, участвующих в НИР: в 2019 г. – 239 человек; в 2020 г. – 215 человек.

- Уменьшилось число тем научных исследований: в 2019 г. – 46 тем; в 2020 г. – 30 тем.

- Объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ значительно превосходит плановые показатели за счет участия преподавателей и сотрудников университета в конкурсах грантов, научно-технических программ и научных фондов: в 2019 г. – 321 млн. руб.; в 2020 г. – 332,6 млн. руб.

- Количество опубликованных статей стало меньше: в 2019 г. – 1248 статей; в 2020 г. – 1058 статей. Уменьшилось количество статей опубликованных в научных изданиях, входящих в перечень ВАК: в 2019 г. – 281 статья; в 2020 г. – 201 статья.

Увеличилось число статей опубликованных в изданиях входящих в базу Web of Science: в 2019 г. – 36 статей; в 2020 г. – 44 статьи; в базу Scopus: в 2019 г. – 76 статей; в 2020 г. – 152 статьи.

- Уменьшилось количество сборников научных статей, изданных в Университете: в 2019 г. – 8 сборников; в 2020 г. – 2 сборника.

- В общем количестве цитирований стало меньше: в 2019 г. – 3528; в 2020 г. – 2525. Однако в базах Scopus и Web of Science количество цитирований увеличилось.

В Web of Science: в 2019 г. – 2; в 2020 г. – 42; в Scopus: в 2019 г. – 14; в 2020 г. – 251.

- По желанию авторов научных трудов в рамках Одиннадцатой Международной научно-практической конференции «Транспортная инфраструктура Сибирского региона» обеспечена возможность опубликования в журналах входящих в международные базы Scopus и Web of Science.

- По сравнению с предыдущим годом увеличилось число защит докторских и кандидатских диссертаций: в 2019 г. – 4 защиты кандидатских диссертаций; в 2020 г. – 2 защиты докторских диссертаций, 5 защит кандидатских диссертаций.

- Увеличилась численность аспирантов: в 2019 г. – 96 человек; в 2020 г. – 101 человек.



- Обеспечено стабильно высокое количество полученных патентов на изобретения, патентов на полезные модели и свидетельств на программы для ЭВМ: в 2019 г. – 34; в 2020 г. – 44.

- Организовано издание научной и учебной литературы.

- Реализовывается программа развития научных журналов Университета, включающая в себя: повышение импакт-фактора, обеспечение международного стандарта качества работы редколлегий, привлечение иностранных авторов, вхождение в перечень ВАК и в число научных изданий, индексируемых в базах Web of Science и Scopus.

- Реализованы мероприятия популяризации научных достижений учёных Университета, в том числе за счёт организации на базе Университета научных конференций, семинаров, круглых столов.

## ПАСПОРТ

проекта № 5 «Научно-исследовательская работа обучающихся»

### Основные положения

Сроки начала и окончания проекта	01.01.2019 г. - 31.12.2021 г.
Куратор проекта	Хоменко Андрей Павлович, д.т.н., профессор, ректор ФГБОУ ВО ИрГУПС
Руководитель проекта	Лившиц Александр Валерьевич, д.т.н., профессор, проректор по научной работе ФГБОУ ВО ИрГУПС
Участники проекта	Директора институтов-филиалов университета, деканы факультетов, заведующие кафедрами, руководители структурных подразделений ФГБОУ ВО ИрГУПС

### Содержание проекта

Цель проекта	Создание системы научно-исследовательской работы обучающихся как основы развития творческих способностей будущих специалистов и повышения уровня их профессиональной подготовки.
--------------	--

Задачи проекта	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Выявление наиболее одаренных и талантливых студентов и привлечение их к выполнению научно-исследовательских работ.</li><li>2. Организация на кафедрах и в лабораториях научно-исследовательской работы студентов в форме конструкторских и технологических бюро, кружков, научных семинаров, творческих конкурсов.</li><li>3. Привлечение студентов в качестве исполнителей научно-исследовательских работ в рамках госбюджетной и хоздоговорной тематики.</li><li>4. Оказание помощи студентам в реализации молодежных проектов и в их инициативном поиске в научной области.</li></ol>
----------------	---

	<p>5. Поощрение студентов за результаты в научно-исследовательской работе, за участие в работе научных конференций, за публикации научных статей, за изобретательскую деятельность, за призовые места в творческих конкурсах.</p> <p>6. Освещение научных достижений студентов Университета в средствах массовой информации и в интернете.</p>
--	--

План достижения показателей проекта

Показатель	Базовый 2018	2019	2020	
			План	Факт
Число обучающихся, участвовавших в научной работе, не менее (чел.)	1350	1504	1450	<b>1292</b>
Количество студенческих конструкторских бюро, научных студенческих кружков, постоянно действующих семинаров, зарегистрированных в отделе НИРС (шт.)	18	16	20	<b>13</b>
Число обучающихся, участвовавших в госбюджетных и хоздоговорных научно-исследовательских работах, не менее (чел.)	30	28	40	<b>21</b>
Количество выпускных квалификационных работ с элементами НИР, не менее (шт.)	390	455	415	<b>324</b>
Количество докладов, сделанных на научных конференциях (кроме Internet-конференций), авторами или соавторами которых являлись обучающиеся, не менее (шт.)	550	510	560	<b>344</b>
Количество научных публикаций, авторами или соавторами которых являлись обучающиеся, не менее (шт.)	250	307	350	<b>307</b>
Количество полученных совместно с обучающимися патентов и свидетельств, в т.ч. (шт.):	10	4	18	<b>18</b>
– патентов на изобретения	2	2	6	<b>10</b>
– патентов на полезные модели	0	1	1	<b>2</b>
– свидетельств о регистрации программ для ЭВМ, баз данных	8	1	11	<b>6</b>
Количество организованных и проведенных на базе ИрГУПС студенческих олимпиад, конкурсов, конференций (шт.)	65	42	68	<b>24</b>
– международных	4	3	4	<b>0</b>
– всероссийских, в т.ч. с международным участием	16	18	19	<b>3</b>
– региональных, областных, отраслевых	45	26	45	<b>22</b>
Количество студенческих олимпиад, конкурсов, конференций, в работе которых приняли участие обучающиеся ИрГУПС, в т.ч. (шт.):	100	97	113	<b>57</b>
– международных	20	15	23	<b>22</b>

– всероссийских, в т.ч. с международным участием	35	38	39	<b>28</b>
– региональных, областных, отраслевых	45	46	51	<b>7</b>
Число обучающихся, принявших участие в студенческих олимпиадах, конкурсах, конференциях, не менее, в т.ч. (чел.):	2000	2134	2150	<b>1574</b>
– международных	200	42	210	<b>77</b>
– всероссийских, в т.ч. с международным участием	300	465	330	<b>575</b>
– региональных, областных, отраслевых	1400	1406	150	<b>922</b>
Число обучающихся, направленных на стажировки в ведущие научные центры РФ или за рубеж	1	3	2	<b>0</b>

### Результаты проекта

1. По ряду показателей по сравнению с предыдущим годом наблюдается снижение, за исключением публикаций, авторами или соавторами которых являлись обучающиеся.
2. Достичь плановых показателей по большинству позиций не удалось, за исключением количества, полученных совместно с обучающимися патентов и свидетельств. Причина в снижении показателей заключается в неблагоприятной эпидемиологической обстановке, длительным запретом на перемещения и введенным режимом самоизоляции.
3. По сравнению с предыдущим годом число публикаций осталось на уровне 2019 г. – 307 статей, а число изобретений преподавателей совместно со студентами выросло: в 2019 г. – 4, в 2020 г. – 18.
4. Организованы ежегодные конференции для молодых учёных (студентов и аспирантов), реализованные в дистанционном формате.
5. Организованы ежегодные олимпиады и творческие конкурсы по различным дисциплинам, большинство из которых в дистанционном формате.
6. Проведены конкурсы на лучшую научно-исследовательскую работу студентов.

### ПАСПОРТ

проекта № 6 «Развитие международной деятельности»

### Основные положения

Сроки начала и окончания проекта	01.01.2019 г. - 31.12.2021 г.
Куратор проекта	Хоменко Андрей Павлович, д.т.н., профессор, ректор ФГБОУ ВО ИрГУПС
Руководитель проекта	Богатов Максим Юрьевич, к.п.н., начальник управления международного сотрудничества ФГБОУ ВО ИрГУПС
Участники проекта	Деканы факультетов, заведующие кафедрами, руководители структурных подразделений ФГБОУ ВО ИрГУПС

## Содержание проекта

Цель проекта	Интеграция в мировое образовательное и научное пространство.
--------------	--

Задачи проекта	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Расширение международных связей Университета, в том числе путем заключения договоров о сотрудничестве с зарубежными образовательными, научными организациями и предприятиями.</li> <li>2. Увеличение экспорта образовательных услуг за счёт создания условий для обучения иностранных граждан по образовательным программам высшего образования, программам подготовки научно-педагогических кадров, дополнительным общеобразовательным и профессиональным программам.</li> <li>3. Развитие программ академического международного обмена преподавателей и студентов за счет совместных образовательных программ и проектов международной мобильности, в том числе программ включенного обучения.</li> <li>4. Участие преподавателей и сотрудников Университета в международных конференциях, выставках, проводимых за рубежом и на базе Университета; увеличение числа публикаций ученых Университета в зарубежных изданиях.</li> <li>5. Изучение и использование опыта зарубежных университетов в организации учебного процесса и научных исследований.</li> <li>6. Регистрация в мировых рейтингах вузов.</li> </ol>
----------------	---

### План достижения показателей проекта

Показатель	Базовый 2018	2019	2020	
			план	факт
<i>Увеличение экспорта образовательных услуг</i>				
Число слушателей подготовительного отделения из числа иностранных граждан (чел.)	35	31	40	0
Число обучавшихся в ИрГУПС иностранных граждан, в т.ч. (чел.):	224	236	274	179
– по программам высшего образования	129	146	170	179
– по программам дополнительного профессионального образования	90	90	100	0
– по программам подготовки научно-педагогических кадров	5	0	4	0
Число иностранных граждан, проходивших стажировки в ИрГУПС (чел.)	20	0	25	0
Количество договоров и партнерских соглашений на обучение иностранных граждан в ИрГУПС (шт.)	5	6	8	6

Количество образовательных программ, реализуемых на иностранном языке (шт.)	0	0	1	1
Количество совместных основных образовательных программ с зарубежными университетами с получением двойных дипломов (шт.)	0	2	9	2
Количество ОПОП, в которых курсы лекций и материалы для практических занятий и семинаров подготовлены на иностранных языках (шт.)	0	1	1	1
<i>Расширение академической мобильности обучающихся, преподавателей, ученых</i>				
Число иностранных преподавателей и ученых, приглашенных для реализации образовательных программ, проведения исследований	0	0	2	0
Число студентов, направленных по образовательным программам в зарубежные университеты, в т.ч. (чел.):	25	16	30	0
– на языковые стажировки	10	1	12	0
– по обменным программам	13	14	15	0
– по программам двойных дипломов	0	0	0	0
– Phd – послевузовское (аспирантура)	2	1	3	0
Число преподавателей и ученых университета, выезжавших в другие государства по соглашениям для преподавания и проведения исследований (чел.)	3	2	4	0
<i>Расширение международной аудитории, повышение уровня развития глобальных сетевых коммуникаций</i>				
Доля контента вузовского сайта на иностранных языках (%)	30,0	30	40,0	50,0
Количество групп об Университете в социальных сетях на иностранном языке (шт.)	0	1	1	1
Количество сайтов вузов-партнеров, на которых присутствует информация об Университете (шт.)	0	2	3	3
<i>Развитие сотрудничества с мировыми образовательными и научными центрами и фондами</i>				
Количество договоров о международном сотрудничестве (шт.)	31	31	36	26
Количество подготовленных предложений и поданных заявок на участие в международных грантах, проектах и программах (шт.)	3	1	3	2

Количество проведенных на базе ИрГУПС мероприятий с международным участием (конференции, симпозиумы, выставки, презентации) (шт.)	6	6	6	1
Количество докладов, сделанных на международных конференциях, не менее (шт.)	150	160	162	108
Количество опубликованных статей в международных журналах, сборниках трудов конференций и других изданиях, не менее (шт.)	95	68	60	60

### Результаты проекта

Проведя итоги международной деятельности университета по комплексному плану за 2020 год по основным показателям эффективности образовательных организаций, выявлены следующие недоработки:

- численность иностранных слушателей обучающихся по дополнительным общеобразовательным программам (подготовительное отделение) из-за перевода на дистанционное обучение и увеличение стоимости обучения сократилась в 2020 году;

- численность иностранных обучающихся на программах высшего образования и дополнительных образовательных программах, реализуемых в сетевой форме с зарубежными партнерами, в том числе на иностранных языках, не достигла по ряду объективных причин, желаемого результата.

В марте 2020 г. из-за сложившейся неблагоприятной обстановки - распространение Covid-19 и в целях предупреждения новой коронавирусной инфекции, все иностранные студенты, в том числе и монгольские, были отправлены на родину. К сожалению, многие из них не имеют возможности пользоваться индивидуально дистанционными образовательными технологиями, которые были применены для обучения российских студентов в период распространения коронавирусной инфекции.

Поэтому целесообразным выходом из создавшегося положения университетом, при поддержке ОАО «РЖД» было принято решение об организации Центра дистанционного образования на базе филиала ИрГУПС в г. Улан-Батор, для успешной работы центра вуз приобретает современное компьютерное и мультимедийное оборудование, а также программное обеспечение для внедрения дистанционных образовательных технологий.

В августе 2020 для 9 монгольских граждан на платной основе реализована дополнительная общеразвивающая программа «Комплексная программа для подготовки в магистратуру» (объемом 30 часов), состоящая из двух моделей: русский язык и основы информационных технологий.

В 2020 году в магистратуру по направлению «Информационные системы и технологии» поступила группа из 10 монгольских граждан. Все они – работники Улан-Баторской железной дороги и Министерства транспорта Монголии. В настоящий момент обучаются дистанционно.

В декабре реализована дополнительная общеразвивающая программа «Русский язык как иностранный» для китайских студентов, обучающихся на 1 курсе ИрГУПС (20 часов).

В рамках соглашения между ИрГУПС и Железнодорожным институтом Улан-Батора в 2020 году в Монголии приняты на обучение 8 студентов специальности Строительство ж/дорог, которые в 2022 году будут переведены на 3 курс факультета СЖД. В рамках этого же соглашения проходят совместное обучение 4 монгольских студента факультета СОД, которые приедут в ИрГУПС в августе 2021 года.

В 2020 году объявлен набор на основную образовательную программу магистратуры 38.04.02 по направлению Менеджмент (профиль Логистика и коммерческая деятельность) на английском языке Logistics and Commerce. В настоящий момент разрабатывается учебный план по новому ФГОС 3++. Учебный план по предыдущему ФГОС 3+ предполагал реализацию 18 дисциплин на английском языке. Для соответствия квалификационным требованиям 13 преподавателей ИрГУПС предварительно прошли повышение квалификации по программе «Английский язык в профессиональной деятельности» (100 часов).

В июне 2019 году в ИрГУПС совместно с Шаньдунским университетом путей сообщения (г. Цзинань, провинция Шаньдун, КНР) открыт Институт транспортного образования, в рамках которого осуществляется совместная образовательная программа по направлению «Логистика». В 2019/2020 уч. г. набрана первая группа из 10 студентов ИрГУПС по совместной образовательной программе транспортно-логистического направления (обучение студентов за рубежом осуществляется за счёт собственных средств студентов). Однако в связи с закрытием границ в начале 2020 года обоими сторонами было принято решение на время отказаться от реализации данной программы.

В сентябре 2020 года подписано соглашение с Хуанхэйским университетом науки и технологии (ХУНиТ), г. Чжэнчжоу, провинция Хэнань о реализации совместной образовательной программы «Разработка программного обеспечения», которое предусматривает начать обучение китайских студентов в ИрГУПС с 2022 года, по окончании которой студентам присваивается степень бакалавра и выдается два диплома (обучение китайских студентов в ИрГУПС будет осуществляться за счёт собственных средств студентов).

Следует обратить серьезное внимание на устранений следующих недостатков, сдерживающих совершенствование международной активности Университета, направленных на повышение образовательного престижа вуза:

- повышение численности иностранных участников олимпиад для школьников;
- повышение численности иностранных граждан, получивших сертификаты различных уровней о степени владения русским языком как иностранным от организаций, входящих в перечень образовательных организаций, имеющих право на государственное тестирование по русскому языку как иностранному;
- сайты на других иностранных языках кроме английского (в данный момент контент русскоязычного сайта полностью переведён на английский язык, однако, перенос нового сайта университета на новую платформу, сдерживает процесс перевода на другие языки).

Необходимо отметить, что серьезным сдерживающим факторами, отрицательно влияющим на развитие международной деятельности вуза, являются:

- отсутствие образовательных программ, имеющих международную аккредитацию;

- недостаточное количество совместных научных публикаций с зарубежными авторами;
- мала доля обучающихся по программам ООВО, входящих в топ-500 глобальных институциональных ARWU, THE, QS или топ-200 предметных;
- слабо развита внутрироссийская академическая мобильность.

## ПАСПОРТ

проекта № 7 «Молодежная политика и воспитательная работа»

### Основные положения

Сроки начала и окончания проекта	01.01.2019 г. - 31.12.2021 г.
Куратор проекта	Хоменко Андрей Павлович, д.т.н., профессор, ректор ФГБОУ ВО ИрГУПС
Руководитель проекта	Михайлов Виктор Викторович, к.ист.н., доцент, проректор по воспитательной работе ФГБОУ ВО ИрГУПС
Участники проекта	Деканы факультетов, заведующие кафедрами, руководители структурных подразделений ФГБОУ ВО ИрГУПС

### Содержание проекта

Цель проекта	Совершенствование системы воспитательной и внеучебной работы со студентами Университета.
--------------	--

Задачи проекта	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Формирование у обучающихся чувства патриотизма, любви и уважения к народу, национальным традициям и духовному наследию России.</li> <li>2. Воспитание у студентов гражданской позиции, способности к труду и жизни в современных условиях, развитие ответственности, самостоятельности, творческой активности.</li> <li>3. Развитие студенческого самоуправления, движения ССО, добровольчества и волонтерства, привлечение студентов к решению актуальных вопросов деятельности Университета, осуществление организационной и материальной поддержки организациям студенческого самоуправления.</li> <li>4. Популяризация физической культуры и спорта, совершенствование спортивного мастерства студентов-спортсменов, создание условий для занятия физической культурой и спортом в университете, пропаганда здорового образа жизни, профилактика социально-негативных явлений и заболеваний в студенческой среде.</li> <li>5. Активное привлечение обучающихся к творчеству, участию в смотрах и конкурсах, фестивалях художественной самодеятельности.</li> </ol>
----------------	--



План достижения показателей проекта

Показатель	Базовый 2018	2019	2020	
			План	факт
<i>Патриотическое и гражданско-правовое воспитание</i>				
Количество мероприятий патриотического и гражданско-правового содержания (патриотические и гражданско-правовые конкурсы, круглые столы, фестивали, спортивные и культурно-массовые мероприятия, посвященные государственным праздникам и памятным датам, встречи с ветеранами ВОВ и труда, корпоративные мероприятия, экологические акции, участие в избирательных кампаниях и т.п.), не менее (шт.)	188	260	180	177
Число участников мероприятий патриотического и гражданско-правового содержания, не менее (чел.)	13980	21303	13630	13182
<i>Профессионально-трудовое воспитание и развитие движения студенческих отрядов.</i>				
Количество профориентационных и внеучебных профессиональных мероприятий (мероприятия к профессиональным праздникам, встречи студентов с учеными, руководителями, ведущими специалистами и ветеранами труда отрасли, участие в выставках, днях открытых дверей, круглых столах, презентациях и т.д.), не менее (шт.)	134	184	137	119
Количество студенческих строительных отрядов (ССО), не менее (шт.)	34	32	34	34
Число участников студенческих строительных отрядов (ССО), не менее (чел.)	479	497	500	450
<i>Развитие системы студенческого самоуправления</i>				
Количество мероприятий, организованных и проведенных органами студенческого самоуправления (школа лидера, тренинги, собрания, участие в акциях, выезды актива, конкурсы, вечера, конференции, спорт и т.д.), не менее (шт.)	332	423	275	226
Число участников студенческих мероприятий, организованных и проведенных органами студенческого самоуправления, не менее (чел.)	15200	15582	11640	9178
Количество студенческих клубов, лиг, ассоциаций, редколлегий, волонтерских групп, не менее (шт.)	12	21	12	15
Количество мероприятий, проведенных студенческими клубами, лигами, ассоциациями, редколлегиями, волонтерскими группами, не менее (шт.)	34	70	32	34
Число участников мероприятий, проведенных студенческими клубами, Лигами,	2300	4487	2365	1728

ассоциациями, редколлегиями, волонтерскими группами, не менее (чел.)				
<i>Культурно-нравственное и эстетическое воспитание</i>				
Количество студенческих творческих коллективов (шт.)	12	11	12	11
Число студентов, участвующих в работе студенческих творческих коллективов (чел.)	200	215	200	204
Количество культурно-массовых мероприятий, проведенных творческими коллективами (шт.)	33	67	33	15
– всероссийских и международных	5	15	5	6
– региональных и городских	11	32	11	6
– внутриуниверситетских	17	20	17	3
Число участников культурно-массовых мероприятий, проведенных творческими коллективами, не менее (чел.)	3075	5160	3075	1481
– всероссийских и международных	150	240	150	86
– региональных и городских	925	1119	925	27
– внутриуниверситетских	2000	3801	2000	1368
Количество культурно-массовых мероприятий, не менее (шт.)	158	222	148	111
Число участников культурно-массовых мероприятий, не менее (чел.)	12990	18554	12030	7748
Число студентов-участников экскурсионно-краеведческих программ (профессиональные, краеведческие и исторические музеи и экскурсии), не менее (чел.)	2124	2362	2220	2070
Число студентов-участников культурной программы ИрГУПС (театры, концертные залы, художественные музеи) (чел.)	1861	1521	1865	1892
<i>Спортивно-оздоровительная работа, формирование здорового образа жизни и профилактика правонарушений, наркомании и ВИЧ-инфекции среди студентов</i>				
Количество спортивных секций, клубов (шт.)	14	15	14	17
Число студентов, занимающихся в спортивных секциях, клубах, не менее (чел.)	320	320	320	340
Количество спортивных мероприятий, не менее (шт.)	112	143	108	41
– всероссийских	10	16	10	4
– городских и региональных	40	42	40	7
– внутривузовских	62	85	58	30
Число студентов-участников спортивных соревнований, не менее (чел.)	3689	6283	4050	3170
– всероссийских	60	60	60	25
– городских и региональных	350	474	350	37
– внутривузовских	3279	5749	3640	3108
Количество мероприятий по профилактике наркотической, алкогольной и иных видов зависимостей, не менее (шт.)	48	49	32	29
Количество мероприятий по профилактике ВИЧ-	16	21	12	9

инфекции, не менее (шт.)				
Количество мероприятий по профилактике правонарушений (в т.ч. антитеррористические и антикоррупционные мероприятия), не менее(шт.)	38	39	35	29
<i>Воспитательная работа в общежитиях</i>				
Количество мероприятий, проведенных в общежитиях университета, не менее (шт.)	86		80	44

### Результаты проекта

Несмотря на дистанционное обучение, связанное с пандемией, воспитательная работа в университете велась комплексно и систематически, достаточное количество мероприятий было проведено в онлайн режиме.

Так в 2020 г., было проведено 177 мероприятий патриотического и гражданско–правового содержания, из которых 95 прошло в онлайн-формате. Свыше двухсот мероприятий проведено органами студенческого самоуправления.

В 2020г. в Центре культуры и досуга работало 11 творческих коллективов, объединяющих под своим началом свыше 200 студентов. Команда КВН университета стала победителем Лиги КВН транспортных вузов.

Активно развивалось волонтерство и добровольчество. Университет вошел в рейтинг 20 лучших «Зеленых вузов России».

В 2020г. в спортклубе университета работало 17 спортивных секций, участниками которых стали 340 студентов-спортсменов университета.

В третьем трудовом семестре 2020г. штабом ССО университета было сформировано 2 ССО монтеров пути общей численностью 60 человек для работы на объектах инфраструктуры Северобайкальского участка БАМа.

Однако, в связи с запретом на проведение мероприятий культурно-массового и спортивного направления, в связи с пандемией, произошло незначительное снижение их количества и соответственно числа участников. В связи с сокращением летних пассажирских перевозок была полностью приостановлена работа ССО «Баргузин» за неимением рабочих мест.

Так же не удалось в полной мере реализовать культурную и экскурсионную программу в связи с закрытием на длительный срок учреждений культуры и музеев.

### ПАСПОРТ

проекта № 8 «Дополнительное образование»

#### Основные положения

Сроки начала и окончания проекта	01.01.2019 г. - 31.12.2021 г.
Куратор проекта	Хоменко Андрей Павлович, д.т.н., профессор, ректор ФГБОУ ВО ИрГУПС
Руководитель проекта	Олинович Н.А., к.э.н., директор Института дополнительного образования ФГБОУ ВО ИрГУПС
Участники проекта	Деканы факультетов, заведующие кафедрами, руководители структурных подразделений ФГБОУ ВО ИрГУПС

## Содержание проекта

Цель проекта	Развитие системы дополнительного образования и дополнительного профессионального образования
--------------	--

Задачи проекта	<p>1. Организация эффективной системы дополнительного образования, которая будет обеспечивать реализацию современных, вариативных и востребованных дополнительных образовательных программ различной направленности, в том числе технической и естественно-научной, соответствующих интересам детей и их родителей.</p> <p>2. Содействие гражданам в освоении компьютерной грамотности, в том числе по онлайн-программам.</p> <p>3. Организация эффективной системы дополнительного профессионального образования в форме реализации программ повышения квалификации, профессиональной переподготовки и обучение по основным программам профессионального обучения работников ОАО «РЖД», студентов и сотрудников Университета, других категорий граждан, в том числе с использованием онлайн-курсов.</p> <p>4. Организация независимой оценки квалификаций в экзаменационном центре Университета.</p> <p>5. Обучение, профориентация, повышение квалификации в рамках деятельности профессиональных сообществ (в том числе в формате чемпионатов профессионального мастерства по методике WorldSkills).</p>
----------------	---

### План достижения показателей проекта

Показатель	Базовый 2018	2019	2020	
			план	факт
Количество дополнительных профессиональных программ повышения квалификации (шт.)	45	79	46	81
Число слушателей, прошедших обучение по программам повышения квалификации, не менее (чел.)	3453	5184	3500	4382
Количество дополнительных профессиональных программ профессиональной переподготовки (шт.)	7	27	10	21
Число слушателей, прошедших обучение по программам профессиональной переподготовки, не менее (чел.)	169	257	120	241
Количество основных программ профессионального обучения (шт.)	21	17	14	36
Количество граждан, получивших рабочую профессию не менее (чел.)	736	626	745	916
Количество дополнительных общеобразовательных программ (шт.)	7	10	8	12
Число слушателей, прошедших обучение по	140	351	150	611

дополнительным общеобразовательным программам, не менее (чел.)				
Количество программ дополнительного профессионального образования для студентов (шт.)	28	30	30	30
Число студентов, обучавшихся по программам дополнительного профессионального образования, не менее (чел.)	521	668	550	427
Число граждан, прошедших обучение на курсах повышения компьютерной грамотности (чел.)	20	344 (ППС)	30	0
Число сотрудников, прошедших обучение для экспертов независимой оценки квалификаций, чемпионатов, профессиональных экзаменов, в том числе независимой оценки сформированности компетенций цифровой экономики (чел.)	5	2	5	2
Количество онлайн-курсов дополнительного профессионального образования, в том числе для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (шт.)	8	43 (ДОТ)	10	81
Число слушателей, прошедших обучение на онлайн-курсах дополнительного профессионального образования (чел.)	490	1466	500	3007
Объем средств, поступивших в Университет за обучение по дополнительным общеобразовательным и дополнительным профессиональным программам (млн руб.)	34,64	60,838	35,00	68,427

### Результаты проекта

- Разработаны дополнительные общеобразовательные программы, достигнуто увеличение количества обучающихся по дополнительным общеобразовательным программам на 74%.
- Разработаны новые программы дополнительного профессионального образования для работников ОАО «РЖД», студентов и сотрудников Университета и других категорий граждан в форме курсов повышения квалификации, программ профессиональной переподготовки, основных программ профессионального обучения (ОППО)
- В 2020 году уменьшилось количество слушателей по программам повышения квалификации: в 2019 г. – 5184 чел.; в 2020г. – 4382 чел. И по программам профессиональной переподготовки: в 2019 г. – 497 чел.; в 2020г. – 450 чел.
- Увеличилось число обучающихся по рабочим профессиям: в 2019 г. – 626 чел.; в 2020г. – 916 чел. И число слушателей по дополнительному общеобразовательным программам: в 2019 г. – 351 чел.; в 2020г. – 611 чел.
- Созданы возможности для удовлетворения потребностей граждан в дополнительном профессиональном образовании через онлайн-курсы, в том числе для инвалидов и лиц с ограниченными физическими возможностями.

- Значительно увеличилось число онлайн-курсов и количество обучающихся на этих курсах: в 2019 г. – 43 курса; в 2020г. – 81 курс; в 2019 г. – 1466 слушателей.; в 2020г. – 3007 слушателей.

- Подготовлены эксперты для независимой оценки квалификаций чемпионатов, профессиональных экзаменов, для оценки квалификаций компетенций цифровой экономики, для проведения чемпионатов WorldSkills – 1 человек по компетенции «Web-дизайн и разработка», 1 человек – по компетенции «Управление железнодорожным транспортом».

- Разработаны оценочные средства для профессиональных экзаменов, для оценки компетенций цифровой экономики - оценочные средства разработаны для всех реализуемых программ.

- Организованы курсы по освоению дополнительных профессиональных программ студентами Университета с выдачей соответствующих документов, имеющих важное значение для трудоустройства выпускников – дополнительные образовательные программы согласованы с предприятиями железнодорожного транспорта ВСЖД.

- Достигнуто увеличение объёма средств, поступивших в Университет за обучение по всем дополнительным общеобразовательным и дополнительным профессиональным программам и ОППО: в 2019 г. – 60,8 млн. руб.; в 2020г. – 68,4 млн. руб.

## ПАСПОРТ

проекта № 9 «Современная цифровая образовательная и научная среда»

### Основные положения

Сроки начала и окончания проекта	01.01.2019 г. - 31.12.2021 г.
Куратор проекта	Хоменко Андрей Павлович, д.т.н., профессор, ректор ФГБОУ ВО ИрГУПС
Руководитель проекта	Лившиц Александр Валерьевич, д.т.н., профессор, проректор по научной работе и информатизации ФГБОУ ВО ИрГУПС; Шишкин Юрий Николаевич, к.т.н., начальник управления информатизации 21.3 ФГБОУ ВО ИрГУПС
Участники проекта	Деканы факультетов, заведующие кафедрами, руководители структурных подразделений ФГБОУ ВО ИрГУПС

### Содержание проекта

Цель проекта	Создание условий для широкого использования цифровых технологий в образовательной и научной деятельности Университета, подготовка кадров цифровой экономики.
--------------	--

Задачи проекта	1. Разработка программ курсов по освоению базовых компетенций цифровой экономики. 2. Организация курсов повышения квалификации и профессиональной
----------------	--

	<p>переподготовки педагогических кадров, обеспечивающих реализацию образовательного процесса с учётом требований цифровой экономики.</p> <p>3. Развитие материально-технической базы Университета для реализации образовательных программ и научных исследований с элементами цифровой экономики.</p> <p>4. Организация курсов повышения квалификации работников железнодорожного транспорта по овладению необходимыми компетенциями цифровой экономики.</p> <p>5. Организация и проведение научно-исследовательских работ по тематике цифровой экономики.</p>
--	--

#### План достижения показателей проекта

Показатель	Базовый 2018	2019	2020	
			План	Факт
Доля выпускников Университета с базовыми компетенциям цифровой экономики в общем числе выпускников (%)	0	21,3	30	10,2
Число выпускников Университета по ИТ-специальностям, направлениям подготовки (чел.)	99	67	93	82
Доля преподавательского состава Университета, переподготовленного для обучения компетенциям цифровой экономики в общем числе ППС (%)	0	0	30	59,8
Доля преподавателей, участвующих в выполнении научно-исследовательских работ в области цифровой экономики в общем числе ППС (%)	0	0	20	0
Доля основных профессиональных образовательных программ, актуализированных в соответствии с требованиями цифровой экономики (%)	0	0	100	48,6
Количество онлайн-курсов в рамках дополнительных образовательных программ, по компетенциям цифровой экономики, в том числе (шт.):	3	2	5	13
– по программам профессиональной переподготовки	2	2	2	5
– по программам повышения квалификации	1	0	3	8
Число обучающихся, прошедших обучение на онлайн-курсах в рамках дополнительных образовательных программ, по компетенциям цифровой экономики, в том числе (чел.):	65	0	90	1

– по программам профессиональной переподготовки	25	0	30	1
– по программам повышения квалификации	40	0	60	0
Количество аудиторий, оснащенных оборудованием для проведения онлайн-занятий в формате видеоконференций (шт.)	5	2	5	20
Количество информационных систем, программных продуктов, виртуальных тренажеров (симуляторов) используемых в учебном процессе, в том числе (шт.):	52	55	52	39
– специализированных, использующихся на транспорте	4	8	4	11
Количество аудиторий оснащенных ПЭВМ, которые используются для обучения и самостоятельной работы обучающихся (шт.)	25	29	26	34
Количество полнотекстовых материалов в электронно-библиотечной системе (шт.)	138374	893 ?	138500	882110
Доступ к базам данных, электронным библиотекам, электронно-библиотечным системам (количество договоров) (шт.)	5	2	5	5
Доля учебных аудиторий, оснащенных мульти-медийным оборудованием, в общем количестве аудиторий (%)	39,0	28	45,0	44,9
Количество мобильных приложений Университета в сети (шт.)	1	2	2	0

#### Результаты проекта

- Закуплен парк компьютеров, обеспечивающих сотрудников университета возможностью дистанционной работы. Что обеспечило возможность в 2020 году массового перевода на дистанционную работу сотрудников и преподавателей. Оснащено 102 рабочих места с возможностью полноценной дистанционной работы по защищенным каналам связи.

Разработана стратегия цифровой трансформации ИрГУПС на 2020-2030 гг.

- Обеспечены 20 помещений оборудованием для проведения заседаний ГЭК в дистанционном формате. В рамках организации приема выпускных квалификационных работ, в дистанционном режиме было принято 850 дипломов с удостоверением ЭЦП.

- Создана собственная система онлайн-поступления в Университет, обеспечивающая все требования безопасности при обработки персональных данных абитуриентов.

- В 2020 году началась подготовка студентов по профилю «Цифровая экономика».

- Создан удостоверяющий центр ИрГУПС, для обеспечения университетского комплекса неквалифицированными электронными подписями.

- Создана защищенная сеть VipNet, связывающая филиалы Университетского комплекса и обеспечивающая подключение к федеральным информационным системам.



- Для обеспечения информационной безопасности обучающихся, обновлен программно-аппаратный комплекс управления интернет-доступом и аутентификацией Российского производства UserGate E3000 сертификат ФСТЭК России № 3905.

- Создан отдел информационной безопасности, укомплектованный специалистами со специализированным образованием.

- Произведена прокладка оптоволоконных сетей внутри университета.

## ПАСПОРТ

### проекта № 10 «Финансово-экономическая деятельность и развитие материально-технической базы»

#### Основные положения

Сроки начала и окончания проекта	01.01.2019 г. - 31.12.2021 г.
Куратор проекта	Хоменко Андрей Павлович, д.т.н., профессор, ректор ФГБОУ ВО ИрГУПС
Руководитель проекта	Боленко Павел Алексеевич, начальник управления по развитию и производству ФГБОУ ВО ИрГУПС Алюшенко Людмила Ивановна, начальник планово-экономического отдела ФГБОУ ВО ИрГУПС
Участники проекта	Деканы факультетов, заведующие кафедрами, руководители структурных подразделений ФГБОУ ВО ИрГУПС

#### Содержание проекта

Цель проекта	Создание условий, обеспечивающих эффективность всех видов деятельности Университета и устойчивое социально-экономическое положение работников и обучающихся
--------------	---

Задачи проекта	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ежегодное увеличение объема финансовых средств от приносящей доход деятельности.</li> <li>2. Ежегодное увеличение объема финансовых средств от выполнения НИОКР.</li> <li>3. Сохранение размера средней заработной платы ППС на уровне в два раза превышающем среднюю заработную плату по экономике Иркутской области.</li> <li>4. Увеличение с 2020 г. заработной платы работников ФГБОУ ВО ИрГУПС (кроме ППС).</li> <li>5. Организация строительства здания студенческого общежития с универсальным спортивным залом (при выделении финансовых средств).</li> </ol>
----------------	---

	<ol style="list-style-type: none"> <li>6. Снос аварийного здания учебного корпуса по ул. 4-я Советская, 1; аварийного здания спортивного зала по ул. Грибоедова, 104.</li> <li>7. Качественная эксплуатация систем жизнеобеспечения объектов инфраструктуры Университета. Своевременное проведение текущего и капитального ремонтов.</li> <li>8. Обеспечение пожарной безопасности и охраны объектов Университета. Проведение комплексных мероприятий по энергосбережению.</li> <li>9. Создание комфортных бытовых условий на рабочих местах и в местах проживания работников и обучающихся в общежитиях. Обеспечение работы комбината общественного питания и медицинских пунктов.</li> <li>10. Обновление парка вычислительной техники, приобретение лицензионного программного обеспечения.</li> <li>11. Обновление учебно-лабораторной базы за счет приобретения современного лабораторного оборудования, средств измерения, тренажеров и симуляторов. Частичная замена мебели.</li> <li>12. Обновление книжного фонда и увеличение количества электронных библиотечных систем.</li> </ol>
--	--

#### Результаты проекта

- Основными объектами капитального ремонта в 2020 году являлись общежития №1 и №3, актовый зал. Объем средств, затраченных на капитальный ремонт, составил 23 млн. 539 тыс. рублей.

- Объем средств, затраченных на текущий ремонт в 2020 году, составил 16 млн. 19 тыс. рублей.

- Сохранено соотношение средней месячной заработной платы ППС. В 2020 году она составила 83 390 рубль, в 2019 г. – 79 185 рублей. Среднемесячная заработная плата увеличилась по сравнению с 2019 годом: в 2019 г. – 47 628 рублей; в 2020 г. – 53, 5 тыс. рублей.

- На развитие материальной базы в 2019 году потрачено 74 млн. 326 тыс. рублей, в 2020 году затраты составили 46 млн. 380 тыс. рублей.

- На выполнение противопожарных мероприятий затрачено в 2020 году 499, 5 тыс. рублей.

- Основные результаты финансово-экономической деятельности ИрГУПС в сфере высшего образования приведены в таблице 4.

Анализ этого вида деятельности показывает, что увеличились доходы из бюджета и уменьшились от внебюджетной деятельности. Поступление средств из федерального бюджета увеличились на 64,1 млн. рублей а поступление внебюджетных средств уменьшилось на 57,8 млн. рублей.

Таблица 4.

Итоги финансово-экономической деятельности ИрГУПС в 2019 и в 2020 годах  
(тыс. руб.)

№ п/п	Показатель	2019 г.	2020 г.
1.	<b>Доходы</b>	<b>1 136 420,90</b>	<b>1 153 138,80</b>
1.1	Объем финансовых средств на выполнение государственного задания, проведение капитального ремонта в системе высшего образования	595 873,60	634 608,60
1.2	Объем стипендиального фонда	135 087,40	145 474,90
1.3	Субсидии в целях государственной поддержки учреждений при реализации ограничительных мер, направленных на предотвращение распространения заболевания, представляющего опасность для окружающих, эпидемий (пандемий), и обеспечение санитарно-эпидемиологического благополучия населения	0	25 350,00
1.3	Объем средств от приносящей доход деятельности, в т.ч.:	405 458,90	347 705,30
1.3.1	– от образовательной деятельности	240 763,0	236 002,65
1.3.2	– от НИОКР	99 710,60	79 045,85
1.3.3	– от прочей деятельности	64 986,30	32 656,80
2.	<b>Расходы, всего:</b>	<b>1 166 863,75</b>	<b>1 159 030,40</b>
2.1	Фонд заработной платы	471 901,10	491 423,27
2.2	Страховые взносы	137 527,70	143 027,20
2.3	Развитие материальной базы	74 326,20	46 380,41
2.4	Налоги	40 724,94	40 817,35
2.5	Прочие расходы	442 383,81	437 382,17
11	Среднемесячная заработная плата работников	48,8	53,4
12	Среднемесячная заработная плата ППС	80,9	84,7