

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Иркутский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО ИрГУПС)



УТВЕРЖДАЮ

И.о. ректора

Е.А. Колисниченко

«01» 01 2026 г.

**ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ  
В МАГИСТРАТУРУ**

**для поступающих на обучение**

по направлению подготовки – 23.04.01 «Технология транспортных процессов»  
профиль подготовки – «Управление процессами перевозок»

Иркутск, 2026

## ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ

составлена в соответствии с требованиями Федерального закона от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Приказа Министерства науки и высшего образования РФ от 06 апреля 2021 № 245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры», а также приказа Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 27 ноября 2024 г. N 821 «Об утверждении Порядка приема на обучение по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры». При составлении программы вступительных испытаний учтены требования к результатам освоения программы бакалавриата, приведенные в федеральном государственном образовательном стандарте высшего образования по направлению бакалавриата 23.03.01 «Технология транспортных процессов»

Программу составила:  
к.т.н., доцент кафедры  
«Управление эксплуатационной  
работой»



Оленцевич В.А.

---

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Управление эксплуатационной работой»  
Протокол №4 от «18» декабря 2025 г.

И.о. заведующего кафедрой \_\_\_\_\_



к.т.н., доцент Дудакова А.В.

Программа разработана для организации и проведения вступительного испытания в виде комплексного междисциплинарного экзамена по направлению подготовки магистратуры – 23.04.01 «Технология транспортных процессов», осуществляемых для конкурсного отбора лиц, которые поступают в университет на обучение по программам магистратуры и имеют право сдавать вступительные испытания в форме, устанавливаемой университетом самостоятельно.

В программе перечислены основные элементы теоретического курса, проверяемые на вступительном испытании в магистратуру по направлению подготовки 23.04.01 «Технология транспортных процессов», указаны навыки и умения, которыми должен обладать кандидат для успешного прохождения вступительного испытания. Кроме того, программа определяет форму и порядок проведения вступительного испытания в магистратуру по направлению подготовки – 23.04.01 «Технология транспортных процессов», критерии и шкалы оценивания его результатов, а также список литературы для подготовки к вступительному испытанию.

Программа составлена на основе федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению бакалавриата 23.03.01 «Технология транспортных процессов».

## **1. Цели и задачи вступительного испытания**

*Целями* проведения вступительных испытаний являются:

- определение уровня теоретической и практической подготовленности лица, поступающего в магистратуру (кандидата), освоить выбранную магистерскую программу;
- объективная оценка способностей кандидатов к прохождению обучения по выбранным программам высшего образования, для привлечения к учебе наиболее подготовленных, целеустремленных, самостоятельно мыслящих, увлекающихся научными исследованиями;
- создание условий для проведения конкурса поступающих при приеме на обучение в университет.

*Задачами* проведения вступительного испытания в магистратуру по направлению подготовки 23.04.01 «Технология транспортных процессов» является:

- проверить уровень знаний поступающего;
- определить уровень научно-технической эрудиции поступающего;
- выявить у кандидата наличие знаний теоретических основ дисциплин бакалавриата по соответствующему направлению;
- выявить мотивы поступления в магистратуру данного направления;
- проверить умение оперировать ссылками на соответствующие положения в учебной и научной литературе;
- выявить способность в письменной форме правильно формулировать ответы на вопросы.

## **2. Форма проведения и продолжительность вступительного испытания**

Вступительные испытания в виде комплексного междисциплинарного экзамена по направлению подготовки 23.04.01 «Технология транспортных процессов» осуществляются в форме устного экзамена (очно и/или с использованием дистанционных технологий) с использованием экзаменационных билетов, содержащих три контрольных задания различного уровня сложности. Каждый вопрос оценивается максимально на 33,3 балла. Максимальная сумма баллов – 100. Ориентировочная продолжительность устного экзамена – 180 мин.

## **3. Элементы программы бакалавриата по направлению подготовки 23.04.01 «Технология транспортных процессов», проверяемые на вступительном испытании**

*Модуль 1 – Технические средства железнодорожной транспортной системы*

1. Основные компоненты железнодорожной транспортной системы.
2. Стадии эксплуатации компонентов, входящих в железнодорожную транспортную систему.
3. Структура железнодорожного транспорта по видам деятельности, по инфраструктуре.
4. Понятие железнодорожного перевозочного процесса, составляющие его элементы.
5. Структура парка подвижного состава для обеспечения перевозочного процесса на железнодорожном транспорте.
6. Техническое оснащение участка железнодорожной линии.
7. Маневровые средства, виды, показатели их определяющие.
8. Технические средства на железнодорожном транспорте.
9. Автоматизированные информационные системы в перевозочном процессе.
10. Понятие контейнер, их классификация. Контейнеризация перевозок, ее эффективность для организации перевозочного процесс.
11. Перерабатывающая способность объектов инфраструктуры железнодорожного транспорта.
12. Пропускная способность объектов инфраструктуры железнодорожного транспорта.
13. Мероприятия, направленные на улучшение показателей пропускной и перерабатывающей способности.
14. Назначение и классификация железнодорожных станций.
15. Техническое оснащение железнодорожных станций. Влияние технического оснащения на показатели работы станции.
16. Объемные и качественные показатели работы железнодорожных участков и линий, факторы на них влияющие. Мероприятия, направленные на улучшение показателей работы.
17. Показатели обеспечения безопасности движения. Мероприятия для достижения показателей.
18. Технологии по обработке поездов и вагонов на станциях.
19. Влияние на безопасность движения поездов надежности работы технических средств.

20. Виды и причины отказов в работе железнодорожной транспортной системы.
21. Числовое программное управление и роботизированное оборудование в перевозочной деятельности железных дорог.
22. Характеристика основных технологических процессов эффективной работы железнодорожной транспортной системы.

*Модуль 2 – Технология работы железнодорожной транспортной системы*

1. Современные проблемы функционирования транспортных комплексов.
2. Нормативные документы, регламентирующие деятельность железнодорожного транспорта.
3. Перевозочные документы на железнодорожном транспорте.
4. Назначение и основные принципы системы менеджмента безопасности движения.
5. Показатели работы железнодорожных станций, факторы на них влияющие, мероприятия по улучшению показателей.
6. Виды тарифов и порядок их исчисления на различных видах транспорта.
7. Особенности организации работы горно-перевальных и лимитирующих участков железнодорожных линий.
8. Организация перевозочного процесса на различных видах транспорта.
9. Показатели безопасности железнодорожного перевозочного процесса и его составляющие.
10. Управление рисками на железнодорожном транспорте.
11. Нормативно-правовая и нормативно-техническая база реализации перевозочного процесса.
12. Порядок перевозки опасных грузов.
13. Основные технические средства, используемые при производстве восстановительных работ при нарушениях безопасности движения.
14. Маршрутизация перевозок.
15. Организация эксплуатационной работы железнодорожной станции.
16. Планы отправительской и технической маршрутизации.
17. Организация местной работы участка железнодорожной линии.
18. Суточный план-график работы станции и основные показатели его работы.
19. Технология построения графика движения поездов при существующем техническом оснащении линии.
20. Инновационные подходы и технологии к организации перевозочного процесса.
21. Цифровое производство, с использованием инструментов планирования, проверки и моделирования производственных процессов на транспорте.
22. Развитие и внедрение искусственного интеллекта в транспортных системах.
23. Ключевые эффекты от внедрения управленческих решений с искусственным интеллектом в транспортной отрасли.
24. Современные проблемы функционирования транспортных комплексов.
25. Порядок информирования органов управления аппарата ОАО «РЖД» о нарушениях безопасности движения в поездной и маневровой работе.

### *Модуль 3 – Основы транспортно-логистического взаимодействия в рамках единой транспортной системы*

1. Понятие интермодальных перевозок, их влияние на перевозочный процесс.
2. Понятие и принципы организации мультимодальных перевозок.
3. Понятие транспортной логистики.
4. Пути повышения качества транспортного обслуживания грузовладельцев.
5. Международные транспортные коридоры, принципы организации перевозочного процесса в рамках работы коридоров.
6. Процесс формирования транспортных потоков и поездообразования.
7. Расчет сроков доставки грузов на различных видах транспорта. Факторы, влияющие на данный показатель.
8. Классификация грузов, перевозимых железнодорожным транспортом.
9. Критерии оценки при выборе вида транспорта для перевозки.
10. Экспедиторские услуги.
11. Конкурентоспособность и показатели эффективности грузовых и пассажирских перевозок.
12. Какие основные требования предъявляются к работе железнодорожного транспорта. Система менеджмента безопасности движения.
13. Современные тенденции транспортной логистики отрасли.
14. Интегрированные компьютерные технологии перевозочного процесса.
15. Понятие и назначение клиентоориентированного подхода в транспортном комплексе.
16. Порядок взаимодействия с аутсорсинговыми компаниями.
17. Особенности организации работы интермодальных транспортных систем и комплексов.
18. Основы транспортно-логистического взаимодействия в рамках единой транспортной системы.
19. Современные тенденции эффективного развития транспортной отрасли.

#### **4. Требования (умения), проверяемые на вступительном испытании**

Лица, имеющие диплом бакалавра или специалиста и желающие освоить магистерскую программу по направлению подготовки 23.04.01 «Технология транспортных процессов», зачисляются по результатам вступительных испытаний. Кандидат должен:

*знать:*

- предмет изучения, этапы и задачи развития технологии транспортных процессов и безопасности перевозочного процесса;
- фундаментальные понятия и принципы организации перевозок и безопасности перевозочного процесса;
- структуру транспортных систем;
- схемы организации перевозочного процесса и доставки грузов;
- методики проведения исследований транспортных процессов;
- основные положения технологии транспортных процессов и безопасности перевозочного процесса;
- теорию транспортных процессов и принципы построения производственного процесса транспортировки;

– общие положения и подходы к проектированию и автоматизации процессов транспортировки и безопасности.

*уметь:*

– анализировать существующие и проектировать новые технологические процессы в области организации перевозок и безопасности перевозочного процесса;

– предлагать инженерные решения по совершенствованию организации перевозочного процесса и транспортно-экспедиторского обслуживания;

– применять информационные технологии при разработке новых транспортно-технологических схем;

– обеспечивать безопасность транспортных процессов в различных условиях, в том числе и экологическую безопасность;

– использовать приобретенные знания и умения в практической деятельности и повседневной жизни;

– проводить исследования с применением ЭВМ.

*владеть*

– современными методами планирования и управления процессами организации перевозок и безопасности движения.


– информационными технологиями, применяемыми в перевозочном процессе.

## **5. Структура экзаменационного билета**

Экзаменационный билет состоит из трех контрольных заданий различного уровня сложности.

Задания модуля 1 направлены на проверку освоения базовых умений и практических навыков по вопросам технического вооружения железнодорожной транспортной системы, рационального использования имеющихся технических ресурсов. Посредством заданий модуля 2 осуществляется проверка знаний технологии работы железнодорожной транспортной системы и ее отдельных структурных подразделений, ответственных за организацию перевозочного процесса, грузовой и коммерческой работы. Модуль 3 позволяет осуществить проверку знаний кандидата по вопросам технологии формирования транспортно-логистических цепей, клиентоориентированной стратегии развития железнодорожной транспортной системы, транспортно-логистического взаимодействия в рамках единой транспортной системы, организации рационального взаимодействия участников процесса доставки грузов.

### Образец экзаменационного билета

|   |  |   |
|---|--|---|
| <br><b>ИРГУПС</b><br>2026-2027 уч. год   | <b>Экзаменационный билет № 9</b><br>вступительного испытания в магистратуру<br>по направлению подготовки – 23.04.01<br>«Технология транспортных процессов»<br>профиль подготовки – «Управление процессами перевозок»<br>программа подготовки – прикладная магистратура | <b>Утверждаю</b><br>и.о. ректора<br>ИрГУПС<br><hr/> Е.А. Колисниченко |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Техническое оснащение участка железнодорожной линии.</li> <li>2. Назначение и основные принципы системы менеджмента безопасности движения.</li> <li>3. Показатели работы железнодорожных станций, факторы на них влияющие, мероприятия по улучшению показателей.</li> </ol> |  |   |

#### 6. Оценивание результатов вступительного испытания Критерии и шкала оценивания выполнения заданий экзаменационного билета

| Номер задания | Критерий оценивания  | Баллы по заданиям                       |
|---------------|--|---|
| 1-3           | При ответе кандидат показывает свободное владение программным учебным материалом различной степени сложности, отличное знание зависимостей между статистическими категориями, а также творческое использование этих знаний в обосновании утверждений. Использование условных или реальных статистических данных для аргументации ответа. Допускается один несущественный недочет. Ответил на все дополнительные вопросы. | <b>ОТЛИЧНЫЙ</b><br>(27-33,3 балла)      |
|               | При полном ответе на теоретический вопрос в рамках данной программы имеются один-два недочета, которые не искажают существа излагаемого вопроса. Теоретические положения подтверждены статистическими данными и примерами, возможно только условными. Ответил на большинство дополнительных вопросов.  | <b>БАЗОВЫЙ</b><br>(20-26 баллов)        |
|               | Изложение теоретического материала приводится с существенными ошибками, неточно или схематично или на конкретных примерах. Кандидат может применять свои знания только в типичной знакомой ситуации, а при незначительном её изменении испытывает затруднения. Допустил много неточностей при ответе на дополнительные вопросы.  | <b>МИНИМАЛЬНЫЙ</b><br>(от 13-19 баллов) |
|               | При ответе усвоены лишь отдельные понятия и факты программного материала. Наличие грубых ошибок в ответе. Кандидат не может применять свои знания в типичной знакомой ситуации. При ответах на дополнительные вопросы допущено множество неправильных ответов.   | <b>НИЗКИЙ</b><br>(менее 13 баллов)      |

**Шкала оценивания уровня подготовленности к обучению  
по результатам вступительного испытания**

| Вторичный балл за вступительное испытание | Уровень подготовленности к обучению | Характеристика уровня подготовленности  |
|---|-------------------------------------|---|
| 80 - 100                                  | Отличный                            | Кандидат отлично подготовлен для дальнейшего обучения в магистратуре по направлению подготовки – 23.04.01 «Технология транспортных процессов»                                   |
| 60 - 79                                   | Базовый                             | Кандидат показал хороший уровень подготовки для поступления в магистратуру по направлению подготовки – 23.04.01 «Технология транспортных процессов»                             |
| 40 - 59                                   | Минимальный                         | Кандидат обладает минимальным уровнем компетентностей, необходимых для освоения программы магистратуры по направлению подготовки – 23.04.01 «Технология транспортных процессов» |
| 0 - 39                                    | Низкий                              | Кандидат не готов к обучению в магистратуры по направлению подготовки – 23.04.01 «Технология транспортных процессов»  |

### 7. Порядок проведения вступительных испытаний

Вступительные испытания в виде комплексного междисциплинарного экзамена по направлению подготовки магистратуры 23.04.01 «Технология транспортных процессов» проводятся в соответствии с графиком их проведения в период работы приемной комиссии.

Подготовка и проведение вступительных испытаний осуществляется предметной комиссией по магистерской программе по направлению подготовки 23.04.01 «Технология транспортных процессов», назначаемой приказом ректора университета.

Варианты экзаменационных билетов для проведения вступительных испытаний в виде комплексного междисциплинарного экзамена разрабатываются председателем предметной комиссии по магистерской программе по направлению подготовки 23.04.01 «Технология транспортных процессов» и подписываются ректором университета не позднее, чем за месяц до начала вступительных испытаний. Варианты экзаменационных билетов для конкретной группы (потока) кандидатов должны выдаваться председателю предметной комиссии в день проведения испытания.

На вступительные испытания кандидат должен прибыть с паспортом (либо документом, заменяющим паспорт). Перед началом вступительного испытания поступающему выдается экзаменационный лист, который необходимо сдать вместе с письменной работой после прохождения вступительного испытания.

Перед началом вступительного испытания каждому кандидату вручается титульный лист письменной работы, вариант экзаменационного билета, бланк ответов для записи ответов на задания с развернутым ответом, а также чистые

листы бумаги для ведения черновых записей. Кандидат обязан вписать в титульный лист необходимые идентификационные сведения о себе (ФИО в именительном падеже либо номер СНИЛС), на листе бумаги в верхнем правом углу записать номер группы (потока), с которой он прибыл на вступительные испытания, номер варианта экзаменационного билета.

Во время проведения вступительного испытания кандидат может покинуть аудиторию только один раз не более чем на пять минут по разрешению экзаменатора.

Во время проведения вступительного испытания кандидатам запрещается:

- общаться с другими кандидатами;
- самовольно пересаживаться на другие места в экзаменационной аудитории;
- делать какие-либо пометки, условные знаки на листах письменных работ, по которым может быть установлено их авторство;
- использовать какие-либо вспомогательные и справочные материалы, не разрешенные предметными экзаменационными комиссиями (учебники, методические пособия, справочники и др.);
- иметь при себе мобильные телефоны и иные средства связи, электронно-вычислительную технику (планшеты, ноутбуки и т. п.);
- выносить за пределы аудитории экзаменационную работу и любые другие записи.

Результаты вступительного испытания заносятся в экзаменационную ведомость и доводятся до кандидатов не позднее третьего рабочего дня после проведения вступительного испытания.

В случае если кандидат не набирает минимального порогового количества баллов, считается, что экзамен он не сдал и не может принимать дальнейшее участие в конкурсе. Поступающие, не прошедшие вступительные испытания по уважительной причине (болезнь или иные обстоятельства, подтвержденные документально), допускаются к проведению вступительного испытания в другой группе или в резервный день в соответствии с расписанием проведения вступительных испытаний.

Спорные вопросы, возникшие при проведении вступительного испытания, разрешаются апелляционной комиссией. Заявление (апелляция) о нарушении порядка проведения вступительного испытания и/или несогласие с результатами вступительного испытания, подается кандидатом лично на следующий день после объявления итоговой оценки вступительного испытания.

### ***Порядок проведения дистанционного компьютерного тестирования***

Платформами для проведения дистанционных вступительных испытаний являются российская платформа МТС Линк и система электронного обучения Moodle.

Перед выполнением компьютерного теста проводится процедура аутентификации личности поступающего, то есть осуществляется проверка подлинности пользователя путём сравнения введённого им пароля с паролем в базе данных пользователей.

Далее осуществляется визуальная (экспертная) идентификация личности поступающего посредством установления визуального соответствия личности, обучающегося документам, удостоверяющим его личность.

Выполнение компьютерного теста осуществляется при экспертном видео-прокторинге, то есть при помощи визуального контроля за ходом дистанционного испытания посредством видеосвязи. Время, затраченное на выполнение компьютерного теста – 40 минут.

При отсутствии у обучающегося в комплектации компьютера веб-камеры и микрофона, экспертные идентификация личности и видео-прокторинг могут проводиться с помощью мобильного телефона с использованием мобильных версий указанных выше платформ.

## **8. Список литературы для подготовки к вступительному испытанию**

1. Федеральный закон от 10.01.2003 № 17-ФЗ «О железнодорожном транспорте в Российской Федерации» (в последней редакции), Федеральный закон от 10.01.2003 № 18-ФЗ «Устав железнодорожного транспорта в Российской Федерации»

2. Стратегия развития железнодорожного транспорта в РФ до 2030 года, утв. распоряжением Правительства РФ от 17 июня 2008 г. № 877-р // URL: <https://mintrans.gov.ru/documents/1/1010>.

3. Российские железные дороги // ОАО «РЖД» // <http://www.rzd.ru>.

4. Стратегия пространственного развития РФ до 2025 года, утв. распоряжением Правительства Российской Федерации №207-р от 13.02.2019 // URL: [https://www.economy.gov.ru/material/dokumenty/rasporyazhenie\\_ot\\_13\\_fevralya\\_2019\\_g\\_207\\_r.html](https://www.economy.gov.ru/material/dokumenty/rasporyazhenie_ot_13_fevralya_2019_g_207_r.html).

5. Терминально-складские услуги [Электронный ресурс] – режим доступа: сайт. URL: <https://cargo.rzd.ru/ru/9774> свободный.

6. Управление эксплуатационной работой на железнодорожном транспорте : учебник / В. И. Ковалев, В. А. Кудрявцев, А. Г. Котенко, В. И. Бадах. — Москва : , [б. г.]. — Том I — 2015. — 264 с. — ISBN 978-5-89035-810-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/80009> (дата обращения: 28.03.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

7. Указ Президента Российской Федерации «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» от 21.07.2020 г. № 474 // URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/45726>.

8. Центральная дирекция по управлению терминально-складским комплексом (ЦМ) [Электронный ресурс] – режим доступа: сайт. URL: <https://company.rzd.ru/ru/9349/page/105554?id=1951#enttab-main>, свободный.

9. Сборник правил перевозок и тарифов железнодорожного транспорта № 407. Единая тарифно-статистическая номенклатура грузов. – М. : Техинформ, 1997. – 193 с.

10. ГОСТ Р ИСО/МЭК 27005-2010. Информационная технология. Методы и средства обеспечения безопасности. Менеджмент риска информационной безопасности. — Взамен ГОСТ Р ИСО/МЭК 27005-2010; введ. 2011-06-01. — М. : Стандартинформ, 2011. — 68 с. — URL: [https://rosgosts.ru/file/gost/35/040/gost\\_r\\_iso!mek\\_27005-2010.pdf](https://rosgosts.ru/file/gost/35/040/gost_r_iso!mek_27005-2010.pdf) (дата обращения: 15.10.2025).

11. Методика развития и оценки культуры безопасности на основе построения в Забайкальской дирекции инфраструктуры социотехнической модели взаимодействия персонала, техники и технологии, утвержденная распоряжением от 20 декабря 2020 г. № ЗабДИ -313/р.

12. О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации [Электронный ресурс] : федеральный закон от 26.07.2017 г. № 187-ФЗ (ред. от 30.12.2021) // Гарант.ру. — URL: <https://base.garant.ru/71730198/> (дата обращения: 18.10.2025).

13. О Стратегии государственной национальной политики Российской Федерации на период до 2025 года: Указ Президента РФ от 19.12.2012 г. № 1666 (ред. 15.01.2024). Доступ из справ.-правов. системы КонсультантПлюс в локал. сети.

14. О стратегии развития железнодорожного транспорта в Российской Федерации до 2030 года: распоряжение Правительства Российской Федерации от 17.06.2008 г. № 877-р. // <http://government.ru/docs/all/64817/> (дата обращения: 17.10.2025).

15. Об утверждении инструкции о порядке планирования, предоставления, использования и учета «окон» для работ на инфраструктуре ОАО «РЖД» : распоряжение ОАО «РЖД» от 28.12.2023 № 3403/р. Доступ из справ.-правовой системы АСПИЖТ в локал. сети.

16. Об утверждении Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года : распоряжение Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 г. № 2101-р (ред. 24.06.2023). URL: <http://government.ru/docs/34297/> (Дата обращения 16.10.2025). Доступ из справ.-правовой системы КонсультантПлюс в локал. сети.

17. Об утверждении методики определения пропускной и провозной способностей инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования: приказ Министерства Транспорта Российской Федерации от 18.07.2018 г. №266. — 2018 г. — 40 с.

18. Об утверждении порядка взаимодействия подразделений и филиалов ОАО «РЖД» при проведении капитального ремонта железнодорожного пути, предусмотренного инвестиционной программой ОАО «РЖД», выполняемого хозяйственным способом : распоряжение ОАО «РЖД» от 09.03.2022 № 564/р. Доступ из справ.-правовой системы АСПИЖТ в локал. сети.

19. Об утверждении Транспортной стратегии Российской Федерации до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года : распоряжение Правительства Российской Федерации от 27.11.2021 г. № 3363-р. Доступ из справ.-правовой системы Консультант-Плюс в локал. сети.

20. Постановление Правительства РФ от 27.05.2021 N 810 (ред. от 22.04.2024) «Об утверждении Правил оказания услуг по перевозкам на железнодорожном транспорте пассажиров, а также грузов, багажа и грузобагажа для личных, семейных, домашних и иных нужд, не связанных с осуществлением предпринимательской деятельности, и признании утратившими силу некоторых актов и отдельных положений некоторых актов Правительства Российской Федерации».

21. Распоряжение от 29 декабря 2015 г. № 3128р «Об утверждении положения об адаптации работников в ОАО «РЖД».

22. Федеральный закон от 09.02.2007 №16-ФЗ (ред. от 03.08.2018) «О транспортной безопасности» (с изм. и доп., вступ. в силу с 30.12.2018).

23. Демянкова Т. В. Грузоведение : учеб. пособие / Т. В. Демянкова. – М. : МИИТ, 2003.

24. Дудченко В. А. Технология грузовых перевозок / В. А. Дудченко. – М. : Транспорт, 2006.

25. Кочнев Ф.П. Управление эксплуатационной работой железных дорог / Ф.П. Кочнев, И.Б. Сотников. – М. : Транспорт, 1990.

26. Лысенко Н. Е. Основы грузоведения : учеб. пособие / Н. Е. Лысенко. – М. : МИИТ, 2002.

27. Малашенко Н. П. Транспортная логистика / Н. П. Малашенко. –Новосибирск : НГАЭиУ, 2010.

28. ОАО «Российские железные дороги»: офиц. портал. URL: <http://www.rzd.ru>

29. Пашков А. К. Складское хозяйство и складские работы / А. К. Пашков, Ю. Н. Полярин. – М. : ИКЦ «Академкнига», 2003.

30. Шкурина Л.В. Аутсорсинг на железнодорожном транспорте. Москва : ФГБУ ДПО «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2020. – 112 с. – ISBN 978-5-907206-26-7.

31. Боровикова, М.С. Организация перевозочного процесса на железнодорожном транспорте : учебник / М.С. Боровикова . – Москва : ФГБУ ДПО «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2019. – 412 с.

32. Боровикова, М.С. Управление перевозочным процессом на железнодорожном транспорте / М.С. Боровикова . – Москва : ФГБУ ДПО «Учебно методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2021. – 552 с.

33. Харитоновна, С. М. Организация перевозочного процесса (по видам транспорта) / С. М. Харитоновна . – Москва : ФГБУ ДПО «Учебно методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2021. – 73 с.

34. Об утверждении концепции клиентоориентированности холдинга «РЖД» в области грузовых перевозок : распоряжение ОАО «РЖД» от 07.12.2016 г. № 2487р.

35. Оленцевич В.А., Гозбенко В.Е. Методическое и программное обеспечение прогнозирования значений уровня безопасности функционирования железнодорожной транспортной системы. Монография, Иркутск, 2019.

36. Барковский В.В., Захаров А.Н., Шаталов А.С. Методы синтеза систем управления / В.В. Барковский, А.Н. Захаров, А.С. Шаталов. – М. : Машиностроение, 1969. – 213 с.
37. Балалаев С.В. Безопасность движения на железных дорогах. Ч.2 : учеб. пособие / С.В. Балалаев. – Хабаровск : Изд-во ДВГУПС, 2002. – 116 с.
38. Розенберг Е.Н., Абрамов А.А., Батраев В.В. Интервальное регулирование движения поездов // Железнодорожный транспорт. 2017. № 9. С. 19–24.
39. Рыжкова, Ю. А. Анализ формирования организационной культуры ОАО "РЖД" как средство управления человеческими ресурсами / Ю. А. Рыжкова // Научный электронный журнал Меридиан. – 2019. – № 15(33). – С. 282-284.
40. Социально-экономические механизмы на транспорте : К 50-летию Иркутского государственного университета путей сообщения, 90-летию Департамента организации, оплаты и мотивации труда ОАО «РЖД» (ЦЗТ) и 120-летию Дорпрофжел / Е. Л. Андреянова, Н. А. Анисимова, Н. А. Афанасьева [и др.]. – Красноярск : Красноярский институт железнодорожного транспорта, 2025. – 236 с. – ISBN 978-5-907865-10-5.