

**План-график проведения молодежного конкурса инновационных проектов
«Точки роста - 2019»**

п/п	Содержание этапа	Ответственное подразделение	Контрольный срок
1. Подготовительный этап			
1.1	Разработка информационных листов.	Департамент коммуникаций и информационной политики	21.12.2018
1.2	Размещение информационных листов на стендах. Информирование потенциальных участников.	Службы по управлению персоналом филиалов	11.01.2019
1.3	Назначение кураторов, разработка проектов. Направление проектов СЛД в филиал (для ООО «ЛокоТех-Сервис»).	Службы по управлению персоналом СЛД, заводов	01.03.2019
2. Рассмотрение проектов Экспертной группой филиала (только для проектов Работников компании)			
2.1	Образование Экспертных групп филиалов.	Службы по управлению персоналом филиалов	01.03.2019
2.2	Работа Экспертных групп филиалов. Оказание консультационной поддержки участникам конкурса. Доработка проектов.	Экспертная группа филиала	22.03.2019
2.3	Определение проектов, прошедших в 3 этап Конкурса. Предоставление проектов в Департамент развития персонала.	Экспертная группа филиала, Службы по управлению персоналом филиалов	
3. Рассмотрение проектов Центральной экспертной группой			
3.1	Предоставление отобранных проектов на рассмотрение Центральной экспертной группе. Окончание приема проектов от студентов.	Департамент развития персонала	22.03.2019
3.2	Работа Центральной экспертной группы.	Центральная экспертная группа	19.04.2019
3.3	Определение проектов, прошедших в 4 этап Конкурса.	Центральная экспертная группа	
4. Защита проектов			
4.1	Подготовка участниками 4 этапа конкурса материалов к защите проектов. Предоставление презентаций и итоговых материалов в Департамент развития персонала.	Участники конкурса, прошедшие в четвертый этап конкурса, Службы по управлению персоналом филиалов	Не позднее, чем за 7 дней до даты финала
4.2	Защита проектов, участвующих в 4 этапе конкурса. Определение победителей.	Участники конкурса, Центральная конкурсная комиссия	До 31.05.2019

Документ № от подписан электронной подписью ИД 11859039, версия 3	
Сертификат	CD583E5C71A7BD24E4F0D94BC2939DAF9E5A6F79
Владелец	Маврин Александр Николаевич
Действителен	с 28.11.2018 12:17:45 по 28.11.2019 12:27:45

Методические рекомендации участникам молодежного конкурса инновационных проектов «Точки роста-2019»

«Точки роста» - молодежный конкурс инновационных проектов (далее – Конкурс), реализуемый группой компаний «ЛокоТех» с целью популяризации научно-технической и инновационной деятельности среди молодых работников компании, а также студентов университетов путей сообщения.

Участниками конкурса могут стать:

- работники ООО «ЛокоТех-Сервис», АО «Желдорремаш» в возрасте не старше 30 лет включительно (далее – Работники);
- студенты очной формы обучения в возрасте от 18 до 30 лет (включительно) получающие высшее образование в университетах путей сообщения и не имеющие целевого направления на обучения от сторонних компаний (далее – Студенты).

Конкурс проводится по двум направлениям:

1. Оптимизация процессов сервисного обслуживания и ремонта тягового подвижного состава (применение технико-технологических решений, направленных на повышение эффективности производственных процессов).

2. Использование инновационных технологий и цифровых решений в производственном процессе (бионический дизайн, системный инжиниринг, «Умные продукты», аддитивные технологии, кибер-физические системы, дополненная реальность и т.д.).

К участию в Конкурсе допускаются проекты, внедренные на практике не ранее 2018 года или не получившие практического применения в компании на момент проведения Конкурса.

Этапы реализации конкурса:

I. ПОДГОТОВИТЕЛЬНЫЙ ЭТАП

На первом этапе участниками Конкурса производится разработка проекта, который будет дорабатываться на последующих этапах.

В целях повышения качества разрабатываемых проектов, на первом этапе участникам могут оказывать содействие **кураторы**.

Куратор - это научный руководитель или наставник, который на добровольной основе оказывает консультационную, административную или организационную

поддержку. Куратор не является участником конкурса. Наличие куратора не является необходимым условием для участия в конкурсе.

Рекомендуемое содержание проекта:

1. Проблема (обоснование необходимости проекта):

1.1. Описание предпроектной ситуации, область приложения проектной деятельности, текущее положение дел.

1.2. Формулирование проблемы: проблемная ситуация, проявления, результат анализа проблемной ситуации (состав проблем, корневая проблема, причины возникновения).

1.3. Востребованность проекта: характер и масштаб проекта.

2. Решение (основные запланированные изменения)

Этапы реализации проекта, участники процесса внедрения, характер и масштаб проекта, основная технологическая или управленческая новация.

3. Результат

Основные предполагаемые результаты и предполагаемый эффект в долгосрочной перспективе от реализации проекта.

II. РАССМОТРЕНИЕ ПРОЕКТОВ ЭКСПЕРТНОЙ ГРУППОЙ ФИЛИАЛА (только для проектов Работников компании)

На втором этапе в филиалах АО «Желдорреммаш», ООО «ЛокоТех-Сервис» формируются Экспертные группы, которые оказывают консультационную помощь участникам конкурса, оказывают содействие в доработке проекта, проводят оценку и отбор проектов, ходатайствуют о рассмотрении проекта на следующем уровне.

В Экспертную группу филиала включаются руководители и ключевые специалисты филиала, обладающие экспертными знаниями по тематике разрабатываемого проекта.

III. РАССМОТРЕНИЕ ПРОЕКТОВ ЦЕНТРАЛЬНОЙ ЭКСПЕРТНОЙ ГРУППОЙ

Все проекты Работников, рекомендованные Экспертной группой филиала к дальнейшему рассмотрению, направляются в Центральную экспертную группу.

Центральная экспертная группа проводит рассмотрение проектов Работников и Студентов, оказывает при необходимости консультационную помощь, передает в Центральную конкурсную комиссию перечень проектов, согласованных к участию в четвертом (финальном) этапе Конкурса, с вынесением по ним экспертного мнения.

IV. ЗАЩИТА ПРОЕКТОВ

Защита проектов проводится в г. Москва перед Центральной конкурсной комиссией.

Для участия в защите проектов приглашаются авторы 12 лучших проектов:

- 6 проектов по направлению «Оптимизация процессов сервисного обслуживания и ремонта тягового подвижного состава».
- 6 проектов по направлению «Использование инновационных технологий и цифровых решений в производственном процессе».

Для защиты проекта участники финального этапа готовят презентацию в формате PowerPoint.

Основные критерии оценки проектов:

- практическая направленность (проект должен быть ориентирован на решение конкретных производственных задач);
- актуальность и новизна предлагаемого решения;
- уровень рентабельности, обоснованность экономического или иного положительного эффекта;
- перспектива массового внедрения и тиражирования результатов.

Победители конкурса определяются Центральной экспертной комиссией путем голосования членов комиссии по каждому направлению («Оптимизация процессов сервисного обслуживания и ремонта тягового подвижного состава», «Использование инновационных технологий и цифровых решений в производственном процессе») и категории (Студенты и Работники).

В зависимости от количества и качества проработки проектов участников конкурса, организаторами может корректироваться число финалистов конкурса, а также количество победителей.